

Решение Совета Директоров  
АО «Казгеология»  
Протокол № 2/17 от 26.04.17г



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**АО «Национальная геологоразведочная компания**  
**«Казгеология» за 2016 год**

# Астана, 2017 год

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Обращение Председателя Совета директоров</b>	4
<b>Обращение Председателя Правления</b>	6
<b>1. Мировой опыт и состояние геологической отрасли Казахстана</b>	8
1.1 <i>Анализ внешней среды</i>	8
1.2 <i>Состояние минерально-сырьевой базы Казахстана</i>	30
<b>2. О компании:</b>	31
2.1 <i>Информация о компании</i>	31
2.2 <i>Организационная структура</i>	33
2.3 <i>Миссия и видение</i>	35
<b>3 Корпоративное управление:</b>	36
3.1 <i>Совершенствование системы корпоративного управления</i>	36
3.2 <i>Управление рисками</i>	37
3.3 <i>Отчет о работе Совета директоров</i>	41
3.4 <i>Состав Совета директоров</i>	42
3.5 <i>О текущем состоянии деятельности Совета директоров</i>	48
3.6 <i>Статистика посещаемости заседаний Совета директоров</i>	49
3.7 <i>Заседания Совета директоров</i>	50
3.8 <i>Отчет о работе Правления</i>	53
3.9 <i>Состав Правления</i>	54
3.10 <i>Статистика посещаемости Правления</i>	56
3.11 <i>Заседания Правления</i>	57
<b>4 Экономическая результативность</b>	70
4.1 <i>Предоставление услуг по геологическому изучению недр</i>	70
4.2 <i>Инвестиционная деятельность</i>	76
4.3 <i>Научно-аналитическое обеспечение геологической отрасли.</i>	80
<b>5 Финансово-экономические показатели</b>	81

5.1	<i>Дивиденды</i>	82
<b>6</b>	<b>Организация закупок</b>	82
<b>7</b>	<b>Социальная ответственность</b>	82
7.1	<i>Организация труда</i>	82
7.2	<i>Организация корпоративного и индивидуального обучения работников</i>	84
7.3	<i>Документооборот</i>	85
7.4	<i>Политика в сфере мотивации персонала</i>	85
7.5	<i>Разработка и принятие внутренних документов, регулирующих деятельность Общества</i>	87
7.6	<i>Проведение государственного аудита</i>	88
<b>8</b>	<b>Финансовая отчетность</b>	<b>88</b>
8.1	<i>Принцип непрерывной деятельности</i>	88
8.2	<i>Формы финансовой отчетности</i>	90

## Обращение Председателя Совета директоров



**Токтабаев  
Тимур Серикович**

**Председатель Совета директоров  
АО «Казгеология»**

В 2011 году по поручению Главы государства, в целях расширения минерально-сырьевой базы экономики и возрождения геологической отрасли страны, была создана национальная геологоразведочная компания «Казгеология».

В соответствии с государственными задачами в геологической отрасли, АО «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» сфокусировала свою деятельность на следующих основных направлениях:

- 1) привлечение иностранных инвестиций в геологоразведку;
- 2) трансферт передовых технологий и развитие инфраструктуры;
- 3) государственное геологическое изучение недр по стратегическим видам минерального сырья в районе моногородов.

15 ноября 2016 года Постановлением Правительства № 703 утверждена Стратегия АО «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология на 2016-2025 годы».

В 2016 году привлечено 1 789 млн.тенге инвестиций. В Казахстан привлечены такие крупные инвесторы, как Rio Tinto, KORES, ILUKA, Ulmus Fund и JOGMEC. По шести проектам в рамках сотрудничества с указанными компаниями проводятся геологоразведочные работы. Предварительные результаты выполненных работ уже показывают большую вероятность открытия крупных месторождений твердых полезных ископаемых. В текущем году привлечены крупные инвесторы с Ирана (GADIR, STIC (входит в группу SHASTA) и SUNIR), Японии (JOGMEC), Турция (Yildirim), Россия (АО «Полиметал»), Саудовская Аравия (Metals Holding Corner Co.), Сингапур (Azura Group Pte Ltd), Южная Корея (KIGAM), Казахстан (ТОО «Казцинк» (входит в группу компаний Glencore).

В рамках сотрудничества с указанными компаниями были подписаны соглашения с целью осуществления совместных работ по поиску и разведке месторождений, по которым планируется в 2017 году приступить к геологоразведочным работам.

Инициирован проект по созданию современной геохимической лаборатории с участием мировых лидеров в сфере лабораторных услуг, результатам которой будут доверять мировые финансовые институты. Определен потенциальный партнер – компания ALS (Австралия). Заключен меморандум о сотрудничестве с компанией ALS по созданию совместного предприятия.

Также АО «Казгеология» инициирована реализация проекта - информационная система «Национальный банк данных минеральных ресурсов Республики Казахстан», позволяющая консолидировать и систематизировать геологическую информацию в цифровом формате, автоматизировать бизнес-процессы уполномоченных государственных органов. Обществом были разработаны и представлены концепция и технико-экономическое обоснование проекта.

Что касается трансфера технологий, были созданы современная наземная геофизическая партия с применением канадских технологий компании «Phoenix», создана буровая партия с оснащением многофункциональными буровыми станками производства английской компании «Dando Drilling», шведской компании «Atlas Copco» аналогов которых нет в Казахстане. Кроме того, сформирован высококвалифицированный геологический персонал, знающий геологию всех регионов Казахстана.

На сегодняшний день АО «Казгеология» представляет собой динамично развивающуюся компанию с большим потенциалом, и я уверен, что в перспективе АО «Казгеология» станет геологоразведочной компанией мирового уровня, обладающей ключевыми компетенциями и передовыми технологиями, осуществляющей геологоразведочную и научную деятельность в интересах Республики Казахстан.

## Обращение Председателя Правления АО «Казгеология»



**НУРЖАНОВ**  
**Галым Жумабаевич**

**Председатель Правления**  
**АО «Казгеология»**

Как указано в обращении председателя Совета директоров АО «Казгеология», 2016 год для компании был успешным по всем направлениям деятельности.

Выполнен большой объем поисково-оценочных работ на медь, золото, полиметаллы, редкоземельные металлы на 7 объектах в Карагандинской, Акмолинской, Актюбинской, Костанайской, Алматинской, Восточно-Казахстанской областях, по государственному заданию на сумму более 1 млрд. тенге. По выявленным аномалиям в 2017 году будут продолжены дальнейшие геологоразведочные работы.

Проводятся геологоразведочные работы на участках Дюсембай, Бесшоқы, Коргантас, Балхаш-Сарышаган и Кызымшек в районе моногородов Жезказган, Сатпаев, Балхаш и Каражал Карагандинской области, а также на трех участках в Северном Казахстане в рамках совместных проектов со стратегическими партнерами - компаниями «Rio Tinto» (Великобритания), «Korea Resources Corporation» (Южная Корея), «Ulmu Fund» (Германия), «Iluka Resources» (Австралия) и (JOGMEC) (Японии). Сумма привлекаемых инвестиций только на поисковой стадии составит порядка 30 млн. долларов США. В планах компании на ближайшие годы довести сумму привлекаемых в геологоразведку иностранных инвестиций до 100 млн. долл. США. Для этого в настоящее время ведутся переговоры о сотрудничестве с инвесторами из Японии, Ирана, Турции, Сингапура, Швейцарии, Бразилии, Южной Африки, Саудовской Аравии, Канады, Южной Кореи и России и т.д.

С января 2016 года внедрена Система сбалансированных показателей (далее ССП), в рамках которой разработана годовая Карта целей и ключевые показатели деятельности (КРІ). Внедрение ССП позволило автоматизировать процесс контроля трудовой, исполнительской дисциплины, своевременной разработки и исполнения планов работ структурных подразделений и каждого сотрудника.

Также, с января 2016 года внедрена новая система оплаты труда, предусматривающая разделение заработной платы на постоянный базовый оклад и переменную часть, привязанную к исполнению ключевых показателей деятельности. Функционирование автоматизированной системы КРІ позволило повысить мотивацию каждого сотрудника Общества и способствовало росту производительности труда всех структурных подразделений и Общества в целом.

Автоматизирована система бюджетирования, внедрена единая классификация статей расходов.

В целом, слаженная и эффективная работа коллектива компании, способствовала в 2016 году выплате дивидендов в пользу государства. За счет управления финансами получены высокие показатели по доходности.

Мы продолжим развитие ключевых компетенций в области геологического изучения недр, и дальше осуществлять геологоразведочные работы высокого качества в интересах Республики Казахстан.

## **1. Мировой опыт и состояние геологической отрасли Казахстана**

### *1.1 Анализ внешней среды*

Быстрый рост мировой индустриализации и растущие потребности глобальной экономики требуют все большего потребления минерально-сырьевых ресурсов. Началось активное освоение территорий слаборазвитых и развивающихся стран.

Однако кризисные явления затронули и геологоразведку. На протяжении 2013–2014 гг. поддержка юниорской области постепенно ослабевала, а крупные компании сосредоточили свои усилия на сокращении капитальных расходов, затрат на разведку, а также усилении финансовых показателей. Согласно отчета «World Exploration Trends 2016» одной из ведущих аналитических компаний «SNL Metals & Mining» общий бюджет мировой геологоразведочной отрасли упал до 14,43 млрд долл. в 2013 г. и до \$10,74 млрд долл. в 2014 г.

Прошлый, 2015 год, как многие ожидали, не принес сколько-нибудь существенного восстановления обратной тенденции. Несмотря на предпринятые меры, экономический спад Китая продолжился, что отрицательно повлияло на множество стран, зависимых от добычи. Это привело к тому, что горнодобывающие компании в целом продолжили сокращать объемы геологоразведочной деятельности. Так, например, планируемые расходы на разведку цветных металлов в мире снизились на 19 %, составив в итоге 9,2 млрд долл., что более чем в два раза меньше, чем в рекордный 2012 год (21,5 млрд долл.).

Расходы на разведку в 2015 г. снизились по всем регионам мира. Тем не менее страны Латинской Америки остались самыми популярными «получателями» средств в ГРР — на них пришлось 28 % всех расходов. Львиная доля из них пошла на поиск месторождений в шести странах — Чили, Перу, Мексике, Бразилии, Колумбии и Аргентине. Больше всего в Латинской Америке в 2015 г. было потрачено на разведку золота — по сравнению с 2014 г. затраты выросли на 1 % (с 41 до 42 %).

Второе место по общим расходам на разведку пришлось на ряд европейских и азиатских стран, в частности Китай, Россию, Турцию и Казахстан (более 70 млн долл. на каждую страну). Золото сместило недргоценные металлы в качестве основного объекта интереса геологоразведочных предприятий.

На третьем месте по расходам на разведку в 2015 г. заняла Африка, на долю которой пришлось 14 %. Тем не менее, именно в странах этого континента наблюдается наибольший спад по данному показателю (-30 %). Основная геологоразведочная деятельность была сосредоточена в ДР Конго, ЮАР, Буркина-Фасо, Замбии и Гане.

Четвертое место оказалось за Канадой: доля страны в общемировых расходах на разведку составила 14 %. Из них четверть пришлась на работу в



провинции Онтарио, 17 % — Квебек. Более половины всех средств в Канаде (около 87 млн долл.) потрачено на разведку золота.

Пятой идет Австралия, где в прошлом году на разведку было потрачено \$1,07 млрд (-15% по сравнению с 2014 годом) или 12 % общемировых расходов. Самый популярный среди геологоразведочных компаний штат — Западная Австралия (60 % всей геологоразведочной деятельности, 48 % всех расходов в Австралии).

Следом с 8-процентной долей общемировых расходов идут Соединенные Штаты Америки. Примечательно, что в США наблюдается самый низкий спад (-6 %) по сравнению с другими регионами. Больше всего было потрачено на работу в Неваде — 42% всех расходов в США (всего же на три штата — Неваду, Аризону и Аляску — приходится 67 %). Как и в большинстве других случаев, основной целью разведки в Америке стало золото.

Объемы поисково-разведочного бурения с 2012 г. в целом существенно снизились (-25 %). Так, количество действующих проектов по разведке (бурением) меди и золота упало на 23 % и 31 % соответственно. Кроме того, разведчики в последние несколько лет сместили географический фокус своего внимания. Если раньше лидерами по объемам разведочного бурения были США и Канада, то в 2015 г. количество соответствующих проектов в них сократилось на треть. Еще хуже дело обстоит в Латинской Америке и Африке (количество действующих проектов разведочного бурения снизилось практически на половину). В то же время, в два раза с 2012-й по 2015 год выросло количество проектов в Австралии.

В заключение следует заметить, что в 2016 году горнодобывающие компании продолжают сворачивать бюджеты на проведение геологоразведочных работ, хотя некоторые крупные добытчики, скорее всего, продолжат финансирование программ эксплуатационной разведки (доразведки), которые меньше связаны с риском. В процентном выражении специалисты «SNL Metals & Mining» прогнозируют, что общие расходы на разведку в этом году снизятся на 15 %.

#### Основные страны-поставщики и потребители рынка твердых полезных ископаемых *Мировой рынок алюминия*

В целом, объем мирового производства вырос в период с января по декабрь 2015 года на 8 процентов по сравнению с 2014 годом. Мировой спрос вырос на 7,2 процента в январе-декабре 2015 года по сравнению с уровнями, зарегистрированными годом ранее.

#### *Производство алюминия в мире*

По данным международной организации International Aluminium Institute (IAI), членами которой являются крупные компании-производители алюминия, мировое производство алюминия в 2015 году составило 57,81 млн. тонн, что на 7,3% выше уровня 2014 года (53,93 млн. тонн).  
*Производство алюминия в мире в 2009-2015 годах (данные IAI)*

тыс. тонн	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Африка	1681	1742	1805	1639	1812	1746	1687
Северная Америка	4759	4689	4969	4851	4918	4585	4469
Южная Америка	2508	2305	2185	2052	1906	1543	1325
Азия	4400	5224	6016	6197	6326	7261	8105
Европа	7839	8053	8346	7928	7611	7360	7574
Океания	2211	2277	2306	2186	2104	2035	1978
Китай	12964	16131	20072	23534	26534	28317	31672
Unreported (оценка)	624	732	576	780	1080	1080	1080
Всего производство	36986	41153	46275	49167	52291	53927	57890

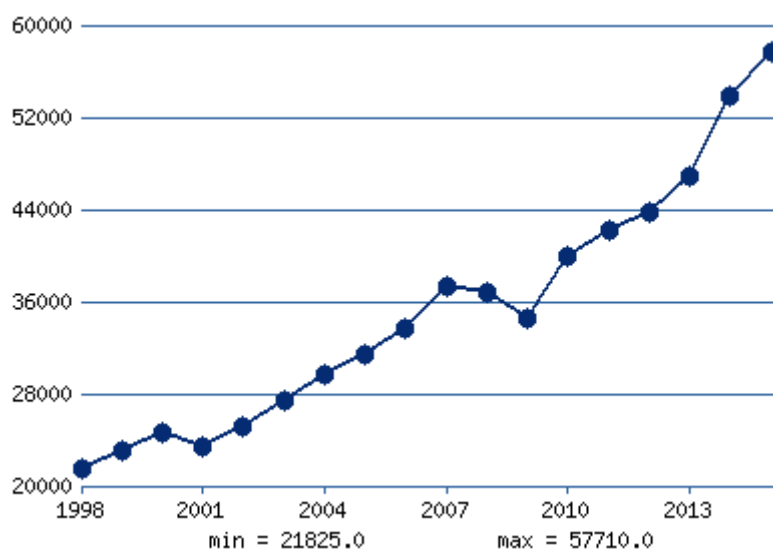
За 2015 год Китай произвел 31,672 млн. тонн металла (рост на 11,8%), страны Африки - 1,687 млн. тонн (снижение на 3,3%), Северная Америка - 4,469 млн. тонн (снижение на 2,5%), Южная Америка – 1,325 млн. тонн (снижение на 14,1%), страны Азии (без Китая) - 8,105 млн. тонн (рост на 11,6%), Европы - 7,574 млн. тонн (рост на 2,9%), Океании - 1,978 млн. тонн (снижение на 2,8%).

### *Спрос на алюминий в мире*

Мировой объем потребления алюминия, по данным WBMS, вырос на 6,7% в 2015 году, составив 57,71 млн. тонн. Несмотря на слабый рост спроса на алюминий в Европе, высокий уровень потребления в Китае в 2015 году обеспечил продолжение роста потребления на глобальном уровне, что позволяет аналитикам делать позитивные прогнозы на 2016 год.

Китайский видимый спрос вырос на 14,2 процента по сравнению с 2014 годом. В ЕС спрос на алюминий был на 25 тыс. тонн больше, чем в 2014 году. Потребление алюминия в США выросло на 6,1% в 2012 году, составив 5,39 млн. тонн.

*Спрос на алюминий в мире, тыс. тонн*



Источник - WBMS World Bureau of Metal Statistics

### *Цены на алюминий*

В 2015 году средняя цена на алюминий на Лондонской бирже металлов (LME) составила 1663 долларов США за тонну. Во втором полугодии 2015 года цены на LME снизились и в четвертом квартале колебались в диапазоне 1 425-1 597 долларов США за тонну, на фоне обеспокоенности рынка относительно продолжающегося снижения цен на нефть и негативных сценариев экономики Китая наряду с сильной девальвацией юаня и ростом алюминиевого экспорта из КНР.

*Цены на алюминий на ЛБМ, долл./т*



ВМІ Research сообщила о том, что цены на алюминий в настоящее время находятся в более длительном низком ценовом цикле, чем ожидалось. ВМІ прогнозирует, что цены на алюминий составят в среднем 1600 долл./т в 2016 году, это самый низкий годовой показатель в течение десяти лет, и стабилизируются в дальнейшем, поскольку рынок медленно приходит к балансу. "Мы ожидаем, что алюминий будет продолжать торговаться между 1500 долл./т до 1700 долл./т во второй половине 2016 года, в среднем 1600 долл./т в течение года".

В 2017 году ВМІ Research прогнозирует цену на алюминий в среднем 1625 долл./т. К 2020 году, согласно прогнозам исследовательской компании, цены на алюминий могут подняться в среднем до 1750 долл./т. Отмечается, что на рынке алюминия, наряду с другими промышленными металлами, будет наблюдаться стабилизация цен, а не восстановление, в ближайшие несколько лет, так как замедление роста мирового спроса оставляет значительные количества резервных производственных мощностей.

### *Мировой рынок золота*

#### *Особенности мирового рынка золота*

Особенностями рынка золота является то, что, во-первых, золото используется фактически всеми государствами в качестве страхового и

резервного фонда. Ученные государственные запасы золота, сосредоточенные в Центральном банке и резервах МВФ, составляют сегодня более 31500 т. Значительная часть этих запасов может быть выставлена на продажу. Во-вторых, еще большие объемы золота имеются у населения (ювелирные украшения, монеты и др.). Часть этого золота – по крайней мере, в виде лома – также поступает на рынок. В результате вырисовывается следующая картина. Основная доля в предложении золота приходится на его добычу. Но объемы добычи обладают значительной инерционностью, соответственно предложение добытого золота из года в год имеет относительно небольшую вариацию – значительно меньшую, чем предложение золотого лома, продажа золота банками и инвесторами.

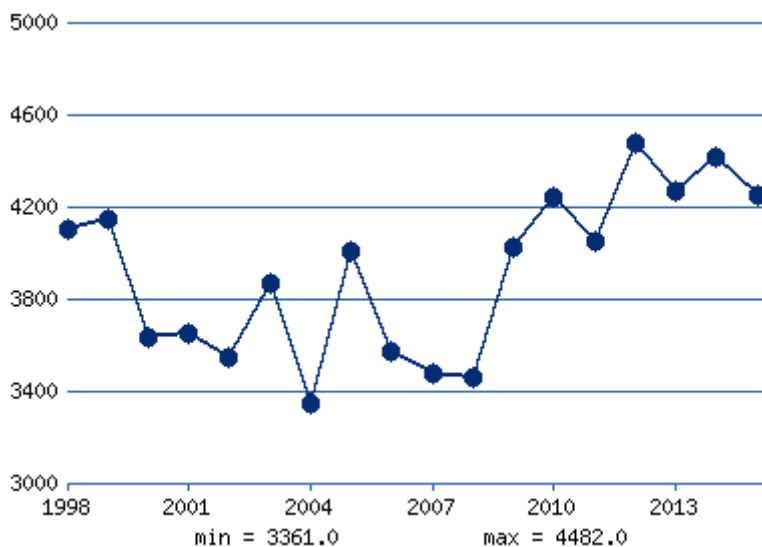
*Запасы золота в госрезервах стран мира, тонн (март 2016 г.)*

№	Страна	Золотой запас
1	США	8133,5
2	Германия	3381,0
3	Италия	2451,8
4	Франция	2435,7
5	Китай	1797,5
6	Россия	1460,4
7	Швейцария	1040,0
8	Япония	765,2
9	Нидерланды	612,5
10	Индия	557,7
11	Турция	479,3
12	Тайвань	422,7
13	Португалия	382,5
14	Саудовская Аравия	322,9
14	Великобритания	310,3
15	Ливан	286,8
16	Испания	281,6
17	Австрия	280,0
17	Венесуэла	272,9
17	Казахстан	228,3
20	Бельгия	227,5
	Остальные страны	1996,4
	Итого	28126,4
	Резервы МВФ	2814,0
	Европейский центральный банк	504,8
	Банк международных расчетов	108,0
	<b>Ученное золото всего</b>	<b>31553,2</b>

*Добыча золота в мире*

К 2013 году мировые запасы добытого золота, с учетом объемов ежегодной добычи металла, еще увеличились и составили почти 180 тыс. тонн.

*Производство золота в мире, тонн*



Источник - World Gold Council

С 2007 года крупнейшим производителем золота в мире является Китай. В 2015 году объемы добычи золота в этой стране достигли 490 т. На втором месте расположилась Австралия - 300 т в 2015 году. Объем добычи золота в России в 2015 году (третье место) составил 242 т. Далее следуют США (четвертое место в мире) - 200 т и Канада - 150 т.

*Потребление золота в мире*

Основные страны-потребители золота четко подразделяются на две группы. С одной стороны - это группа технически развитых стран. Они сравнительно широко используют золото в различных областях техники и промышленных отраслях, а также и для изготовления ювелирных изделий. Среди стран, лидирующих в использовании золота в технических целях: - Япония, США и Германия. Здесь золото выступает как индикатор развития высоких технологий в электронной и электротехнической, космической, приборостроительной промышленности и т.д.

Другой группой государств являются те страны, в которых львиная доля золота, а иногда и вся его масса потребляется на нужды только ювелирной промышленности. Среди них: в Европе - Италия, Португалия; в Юго-Восточной Азии - Китай, Индия и страны островной Азии (Индонезия, Малайзия); на Ближнем Востоке, Малой Азии и Северной Африки - Арабские Эмираты, Израиль, Кувейт, Египет.

*Общая структура потребления золота в мире в 1970 - 2015 гг., тонн\**  
(данные World Gold Council - [www.gold.org](http://www.gold.org))

	1970	1975	1980	1984	1994	1996	2005	2012	2015
<b>Добыча из недр</b>	<b>1252,7</b>	<b>910,2</b>	<b>895,7</b>	<b>1058,5</b>	<b>2209,0</b>	<b>2284,0</b>	<b>2450,0</b>	<b>2613,0</b>	<b>3211,4</b>
Область применения:									
Ювелирные изделия	1066	516	127	819	2604	2807	2709	1908	2398

Зубопротезирование	58	63	64	51	52	55	62	40	19
Монеты, медали	91	272	201	174	75	60	37	315	284
Электроника	89	66	89	122	192	207	273	303	264
Прочее потребление (вкл. слитки и ETF)	62	57	66	53	200	348	646	1306	650
<b>Суммарный расход</b>	<b>1366</b>	<b>974</b>	<b>547</b>	<b>1219</b>	<b>3361</b>	<b>3477</b>	<b>3727</b>	<b>4406</b>	<b>4193</b>
<i>Средняя за год цена золота, \$US за 1 г.</i>	<i>1,0</i>	<i>4,2</i>	<i>19,7</i>	<i>13,0</i>	<i>11,9</i>	<i>12,5</i>	<i>14,2</i>	<i>54,1</i>	<i>37,3</i>

\* - с 1970 по 1984 гг. без учета СССР и Китая.

В целом же объемы потребления золота в мире к 2015 году по сравнению с 2005 годом выросли на 12,5%.

#### *Динамика мировых цен на золото*

В 2012 году цены на золото достигли своего пика - 1684 долл. за унцию в среднем по году, что объяснялось, в первую очередь, большим спросом на металл со стороны инвесторов. В 2013 году цены на золото несколько снизились, однако остались на очень высоком уровне - около 1500 долл. за унцию. В 2015 году средняя цена на золото составила 1160,1 долл. за унцию. В 2016 году цены на золото начали расти и поднялись выше 1300 долл. за унцию.

#### *Мировой рынок кобальта*

##### *Производство кобальта в мире*

В 2015 году объем производства кобальта в мире составил 98113 тонн.

##### *Производство кобальта в мире в 2011-2015 годах*

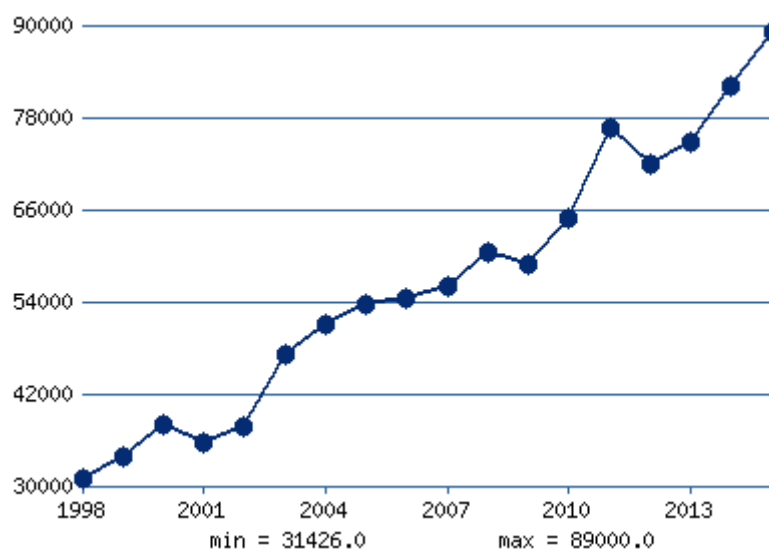
тонн	2011	2012	2013	2014	2015
Компании - члены CDI					
Ambatovy, Madagascar	0	0	2083	2915	3464
Chambishi, Zambia	4856	5435	5000	4317	2997
CTT, Morocco	1788	1314	1353	1391	1722
Eramet, France	354	326	308	219	133
Gecamines, DRC	650	870	700	500	400
Xstrata, Norway (Glencore)	3067	2969	3400	3600	3100
Katanga, DRC (Glencore)	2433	2129	2300	2800	2900
Minara, Australia (Glencore)	2091	2400	2700	2900	3300
Mopani Copper, Zambia (Glencore)	1100	230	0	0	0
ICCI, Canada	3853	3792	3319	3210	3733
Vale Inco, Canada	2070	1890	2240	2051	1858
Freeport Cobalt (ранее OMG), Finland	10441	10547	10010	11452	8582
BHPBilliton, Australia	2631	2369	0	0	0
Sumitomo, Japan	2007	2542	2747	3654	4259
Umicore, Belgium	3187	4200	5415	5850	6306

Rubamin	579	200	45	0	0
Всего производство членами CDI	41107	41213	41620	44859	42754
Прочие производители					
China	34969	29784	36062	39292	48719
India	720	600	250	100	150
Kasese, Uganda	661	556	376	0	0
Norilsk, Russia	2337	2186	2368	2302	2040
South Africa	840	1100	1294	1332	1300
Votorantim, Brazil	1613	1750	1653	1350	1300
QNPL, Australia	0	0	2281	2519	1850
Всего прочее производство	41140	35976	44284	46895	55359
Поставки DLA	0	0	0	0	0
Всего предложение	82247	77189	85904	91754	98113

### *Мировой спрос на кобальт*

Мировое потребление рафинированного кобальта оценивается приблизительно 89000 тонн в 2015 году, более чем вдвое превышает уровень начала 2000-х годов.

*Потребление кобальта в мире, тонн*



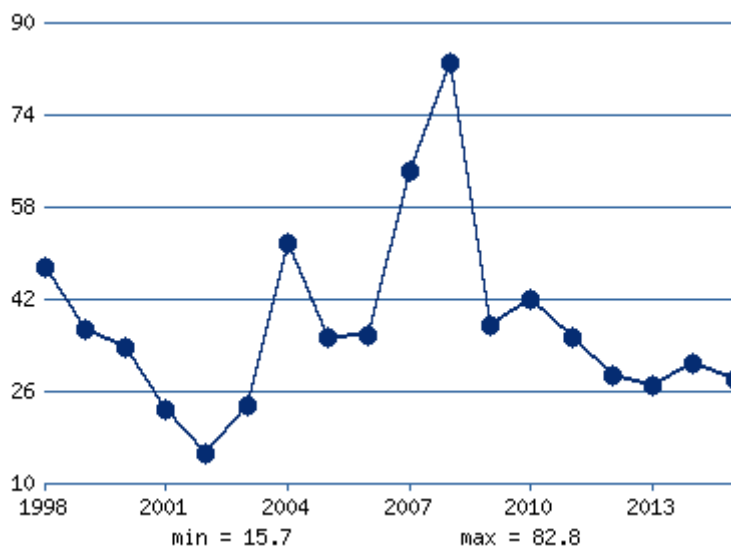
Источник - The Cobalt Development Institute

С 1997 года, спрос на кобальт существенно увеличился в азиатских странах, преимущественно в Китае. Только за период с 1997 по 2015 годы спрос на кобальт в Китае вырос с 1000 тонн до 44500 тонн. Однако, не только в Китае наблюдался рост спроса на данный металл. Так, в Японии и Южной Корее спрос на кобальт за это время тоже значительно увеличился. Напротив, в Америке и Европе спрос за это период оставался стабильным. В 2015 году спрос на кобальт в Азии, включая Китай, составил около 74% мирового, а в Америке и Европе - приблизительно 25% мирового.

### *Цены на кобальт*

Цены на кобальт в первой половине 2016 года находились ниже среднего в рамках последнего десятилетия уровне и колебались в пределах 23-26 долл./кг. Значительный рост цен на кобальт произошел в 2007 году и первой половине 2008 года, когда цены на кобальт достигли максимума - около 110 долл./кг. Затем, вследствие мирового экономического кризиса цены на кобальт существенно снизились и вернулись к отметке 30 долл./кг.

*Динамика среднемесячных цен на кобальт 99,8%  
на Лондонской бирже металлов, долл./кг*



Источник - Лондонская биржа металлов  
Другие показатели рынка кобальта

Аналитики отмечают, что цены на кобальт в ближайшие годы, вероятно, сохранятся на уровне 20-30 долл./кг по причине избытка металла на мировом рынке.

### *Мировой рынок меди*

#### *Мировое производство меди в 1900-2015 годах*

Мировое производство первичной меди в 1900 году составляло всего 495 тыс. тонн, в 1997 году - 11526 тыс. тонн, а в 2015 году - 22848 тыс. тонн. В период с 1900 по 1960 год производство меди в мире росло на 3.2% ежегодно, с 1960 по 1970 год - 3.4% в год, в 1970-х годах - на 2.6%, в 1980-х годах - на 2.2%, в 1990-х годах - на 3.1%, а в 2000-х годах - на 2.3% в год.

Традиционно главный мировой поставщик медной руды и концентратов Чили увеличила свою долю в объемах мировой добычи меди с 13% в 1978 году до 29% в 1997 году и до 30% к 2015 году. В 2015 году в Чили было произведено 5700 тыс. тонн меди (в виде руды и концентратов). Страны Африки, напротив, сократили добычу меди.

Эксперты прогнозируют, что в ближайшие годы мировое производство меди будет расти. Отмечается, что почти все медные компании мира стремятся воспользоваться нынешней небывало высокой рыночной конъюнктурой. В среднесрочной перспективе это обстоятельство (вместе с предпринимаемыми правительством Китая мерами по ограничению вывоза



из страны цветных металлов) может привести к росту предложения и снижению мировых цен на медь.

### *Мировое потребление меди в 1900-2015 годах*

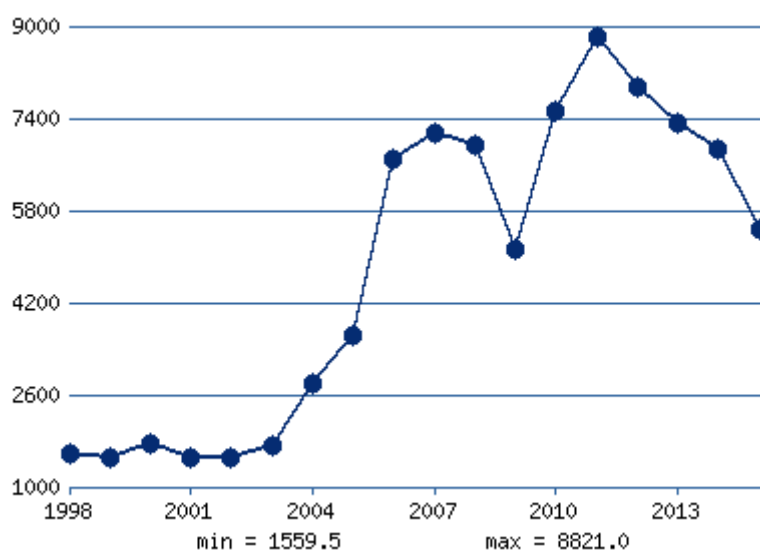
С начала 20-го века, промышленный спрос на рафинированную медь увеличился с 494 тыс. тонн/год до почти 23000 тыс. тонн/год в 2015 году. В настоящее время в числе основных потребителей рафинированной меди преобладают промышленно развитые и развивающиеся страны Азии (КНР, Индия, Республика Корея, Япония, Тайвань, Таиланд), страны ЕС (Германия, Италия, Франция и др.), а также традиционно - США. При этом концентрация потребления рафинированной меди в крупнейших экономиках мира постепенно возрастает, прежде всего, за счет Китая, Индии, Японии и ряда других стран АТР.

В целом мировой рынок меди в последние годы продолжал ориентироваться на китайский спрос, рост которого замедлился, но все же продолжал оставаться значительно выше общемирового. В 2011-2015 годах на рынке меди наблюдался дефицит в размере 100-400 тыс. тонн. В 2016 году на фоне сильного роста производства и лишь небольшого роста потребления на рынке снова образовался избыток металла.

### *Мировые цены на медь*

Мировые цены на медь в период 2010-2013 годов оставались на рекордно высоком уровне, однако с 2014 года стали снижаться. Цена наличной меди на Лондонской бирже металлов (ЛБМ) в 2015 году составила в среднем 5502 долл./т, что меньше, чем 6877 долл./т годом ранее. Данные о замедлении роста экономики в Китае и США негативно влияли на спрос на медь со стороны биржевых спекулянтов. Вялый экономический рост в странах Европейского союза также негативно сказывался на стоимости "красного металла".

*Мировые цены на медь, долл./т*



Источник - [London Metal Exchange](http://www.lme.com)

### *Перспективы развития рынка меди*

По прогнозам ICSG, рынок меди, как ожидается, останется в целом сбалансированным в 2016 и 2017 годах. Для сравнения: с небольшим дефицитом 127 тыс. тонн в 2016 году и избытком 175 тыс. тонн в 2017 году.

Мировая добыча меди, как ожидается, увеличится примерно на 1,5% в 2016 году (ниже роста 3,5% в 2015 году) и достигнет 19,4 млн.тонн. Более высокий рост объемов добычи меди на уровне 2,3% ожидается в 2017 году в результате расширения на существующих операциях, а также наращивания производства шахтами, которые недавно были введены в строй, и начала производства несколькими новыми медными проектами.

#### *Мировой рынок никеля*

##### *Производство никеля в мире*

По состоянию на 2015 год мировым лидером по производству никеля является бразильско-канадская компания – Vale Inco Ltd., с объемом производства 291 тыс. тонн в год. Далее, по объему производства следуют ГМК "Норильский никель" (Россия) и китайская Jinchuan Group Co. Ltd, объем производства никеля у которых в 2015 году составил – 266,4 тыс. т. и 150,0 тыс. т, соответственно.

Крупнейшими странами – производителями первичного никеля являются Китай, Россия, Япония, Австралия и Канада. Причем Китай за последние годы совершил настоящий рывок. Так, если в 1994 году китайские предприятия произвели всего 30 тыс. т первичного никеля, то в 2004 году объем производства данного металла составил уже примерно 75 тыс. т. В 2015 году объем производства никелевых продуктов в Китае составил более 550 тыс. тонн, включая примерно 390 тыс. тонн никелевого чугуна и более 150 тыс. тонн катодного никеля.

##### *Пятерка крупнейших производителей никеля в мире, тыс. т./год*

№	Компания	Годы				
		2011	2012	2013	2014	2015
1	Vale Inco LTD	241,5	237,0	260,2	275,0	291,0
2	ГМК «Норильский Никель»	295,1	300,3	285,3	274,2	266,4
3	Jinchuan Group Co. Ltd.	130,0	135,0	143,0	128,0	150,0
4	Glencore International AG	105,9	106,9	98,4	100,9	96,2
5	BHP Billiton	144,7	156,1	111,2	93,7	78,5

##### *Мировое потребление никеля*

Основные конечные потребители никеля – транспорт, машиностроение, строительство, химическая промышленности, производство посуды и прочих изделий быта.

Основные страны (группы стран) потребители никеля - Китай, Европейский союз, Япония, США, Тайвань и Южная Корея. Следует

уточнить, что с 2009 года Китай по объему использования рафинированного никеля (52% мирового спроса в 2015 году) находится на первом месте в мире.

Интересно, что на рынке никеля страны основные производители данного металла, за исключением, пожалуй, Японии и Китая, не являются его основными потребителями.

Согласно оценке INSG, потребление никеля в 2015 году увеличилось до 1,94 млн. тонн с 1,87 млн. тонн в 2014 году - главным образом за счет роста спроса в Азии и Америке.

Потребление никеля в мире в последние годы растет преимущественно благодаря увеличению спроса на данный металл со стороны китайских производителей нержавеющей стали, для производства которой в мире используется около 2/3 производимого никеля.

При достаточно стабильном спросе на никель со стороны Китая, в последние годы наблюдалась растущая активность закупок никеля и в других странах Азии, а также в США. В Европе спрос на металл остается пока достаточно умеренным.

*Баланс мирового рынка никеля в 2006-2015 годах, млн. т.\**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Производство	1,35	1,42	1,37	1,32	1,44	1,60	1,76	1,96	1,99	1,98
Потребление	1,40	1,32	1,29	1,23	1,47	1,61	1,67	1,78	1,87	1,89
Баланс	-0,06	+0,09	+0,08	+0,08	-0,02	0,00	+0,09	+0,18	+0,13	+0,09

\* Данные International Nickel Study Group

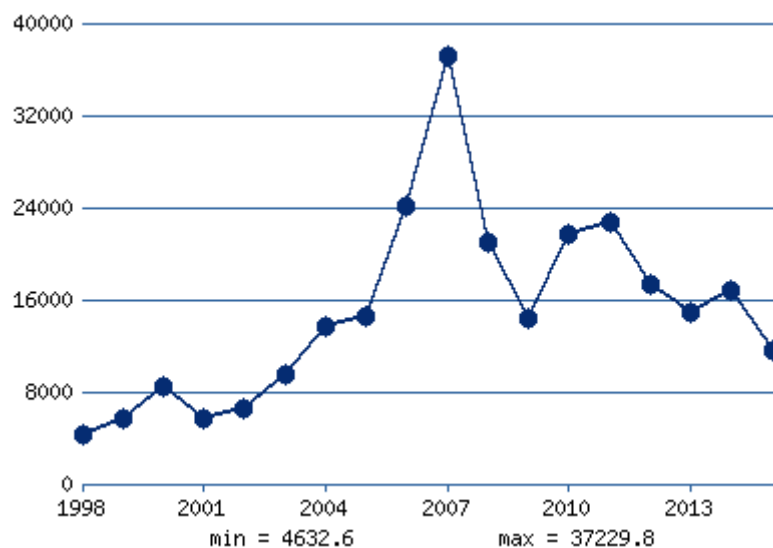
В 2015 году, по оценке специалистов INSG, на мировом рынке никеля наблюдался излишек в размере 20 тыс. тонн при объеме производства 1,98 млн. тонн и уровне потребления 1,89 млн. тонн.

#### *Мировые цены на никель*

В 2015 году котировки цен на никель познали горечь поражений. В среднем за год цены на металл составили около 11,8 тыс. долл./т., что намного ниже (16,9 тыс. долл./т.), чем годом ранее.

Цены на никель продолжают развивать медвежий тренд на фоне замедления экономики Китая – крупнейшего потребителя промышленных металлов. Долговой кризис в Еврозоне в последние годы существенно влиял на объемы китайского экспорта – соответственно падает и спрос Поднебесной на металлы и сырье в целом. В первой половине 2016 года цены на никель снизились до 8,3 тыс. долл./т., однако затем несколько подросли.

*Мировые цены на никель, долл./т*



Источник - London Metal Exchange

### *Перспективы мирового рынка никеля*

По прогнозу Morgan Stanley, цена никеля составит \$10,692 тыс. т в 2016 году и \$12,236 тыс. за т в 2017 году.

### *Мировой рынок палладия*

Рынок палладий приблизился к сбалансированности в 2015 году, из-за сильного восстановления южноафриканских поставок в течение года, а инвестиционный спрос резко перешел на отрицательную территорию. Глобальные первичные поставки палладия выросли на 6%, в то время как валовой спрос упал на 13%, почти полностью в связи с резким разворотом ETF закупок: инвесторы, которые приобрели более 940,000 унций палладия в предыдущем году, продали около 660000 унций своих запасов в 2015 году. В значительной степени из-за общего улучшения автомобильного и промышленного спроса и резкого падения извлечения палладия из отработанных каталитических конвертеров дефицит на рынке сократился с почти 2 млн унций в 2014 году до менее 500000 унций в 2015 году.

### *Добыча палладия по странам и регионам мира\**

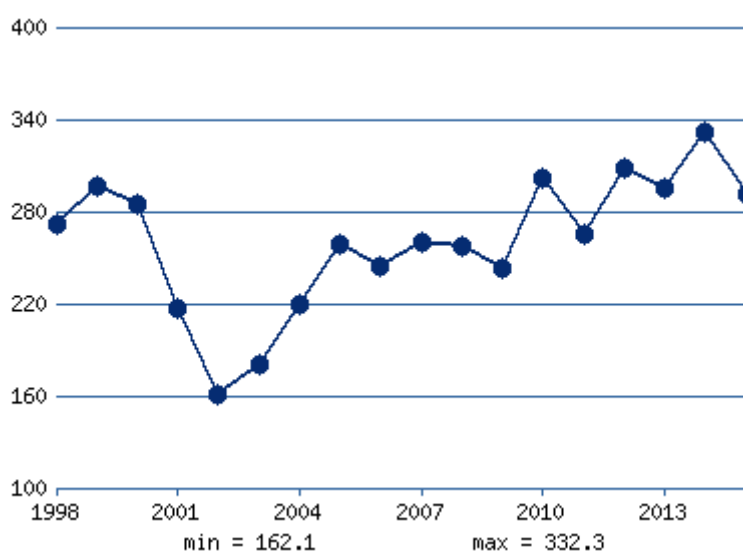
тонн	2012	2013	2014	2015	2016
Южная Африка	73,4	76,7	66,1	83,5	78,4
Россия	89,8	84,8	80,5	75,7	77,4
в т.ч. продажа запасов	8,1	3,1	0,0	0,0	0,0
Северная Америка	25,2	25,8	28,4	27,0	28,1
Зимбабве	8,3	10,0	10,2	10,0	11,1
Прочие	5,0	4,6	4,2	3,8	3,8
Всего добыча	201,7	201,9	189,4	200,0	198,8

\*данные Johnson Matthew

В общей сложности, глобальные первичные поставки палладия выросли на 6% в 2015 году и достигли 6,43 млн. унций, но этот прирост был почти

полностью компенсирован падением переработки вторичного сырья: поставки вторичного палладия снизились на 11% до 2,46 млн. унций. Комбинированные первичные и вторичные запасы выросли менее чем на 1% до 8,89 млн. унций.

*Спрос на палладий в мире, тонн*



Источник - Johnson Matthey

*Потребление палладия по странам и регионам мира\**

тонн	2012	2013	2014	2015	2016
Европа	61,9	57,2	54,7	55,0	59,0
Япония	44,6	39,8	40,5	39,3	39,4
Северная Америка	81,9	70,3	69,4	73,3	71,4
Китай	61,2	63,8	67,6	67,8	76,2
Остальной мир	58,7	64,3	102,4	55,0	60,7
Всего потребление	308,3	295,4	334,6	290,4	306,7

\*данные Johnson Matthey

### *Прогноз рынка палладия*

В 2015 году цены на палладий снизились более чем на 30%, по сравнению с снижением на 28% и 10%, соответственно, у платины и золота. В первом квартале 2016 года, цены на палладий восстанавливались менее сильно, чем цены на другие драгоценные металлы, с ростом всего на 4% по сравнению с увеличением на 10% и 15% цены на платину и золото. Спрос на палладий в промышленности будет оставаться твердым в 2016 году, с рекордным спросом со стороны химической промышленности и более широким использованием палладиевых катализаторов в приложениях контроля стационарных выбросов, компенсированным незначительным снижением в электрическом и стоматологическом секторах. В целом, Johnson Matthey уверена, что 2016 год покажет дальнейший рост валового спроса на палладий в его «потребляющих приложениях» (автомобилестроении, промышленности и ювелирных изделиях). Вполне

вероятно, что комбинированный спрос со стороны этих секторов впервые превысит 10 млн. унций: это прирост более чем на 1 млн. унций в течение последних пяти лет.

### *Мировой рынок платины*

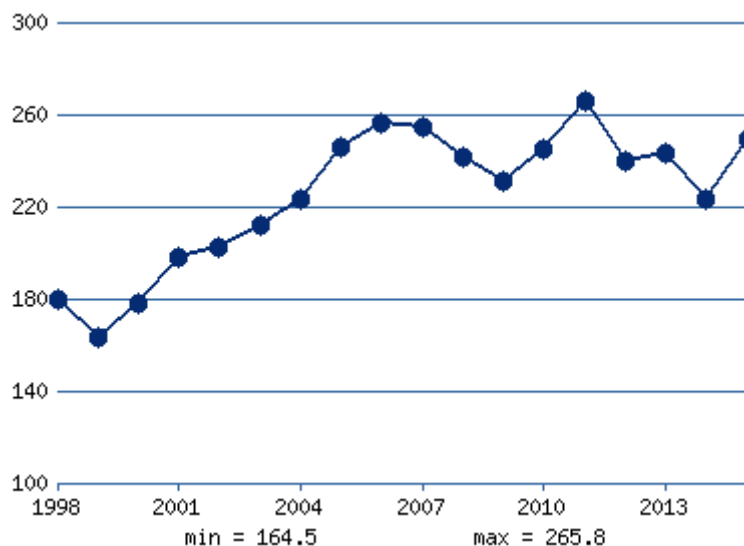
Поставки первичной платины выросли на 19% до 6,08 млн унций в 2015 году, самый высокий уровень за последние четыре года. Этот прирост был полностью обеспечен большими поставками из Южной Африки, где производство платины оправилось от разрушительного удара в 2014 году; продажи по производителям в других регионах были неизменными или снизились.

#### *Добыча платины по странам и регионам мира\**

тонн	2012	2013	2014	2015	2016
Южная Африка	127,8	130,9	110,0	142,1	133,4
Россия	24,9	22,9	21,8	20,8	21,1
Северная Америка	9,5	9,9	10,5	9,9	11,2
Зимбабве	10,5	12,8	12,5	12,5	14,2
Прочие	3,9	4,4	4,1	3,6	3,5
Всего добыча	176,6	180,9	158,9	188,9	183,4

\*данные Johnson Matthey

#### *Предложение платины в мире, тонн (с учетом вторичной переработки)*



Источник - Johnson Matthey

#### *Потребление платины по странам и регионам мира\**

тонн	2012	2013	2014	2015	2016
Европа	60,8	54,5	60,6	64,7	71,5
Япония	35,4	29,9	27,7	51,2	35,4
Северная Америка	36,0	30,3	29,7	30,2	35,9
Китай	71,4	81,5	78,7	74,6	77,5
Остальной мир	42,2	72,1	57,4	42,4	49,5

Всего потребление	245,8	268,3	254,1	263,1	269,8
-------------------	-------	-------	-------	-------	-------

\*данные Johnson Matthew

### *Прогноз рынка платины*

В течение 2015 года, экономические условия и ценовые движения, как правило, не были благоприятными для инвестиций в платину в Европе и Северной Америке. Цены неуклонно снижались с \$1200 за унцию в январе до семилетнего минимума ниже \$900 в декабре: это негативно отразилось на настроениях инвесторов по отношению к товарам в целом и, в частности, к платиноидам. Прогноз Johnson Matthew на поставку платины и спрос в 2016 году предусматривает значительный дефицит на рынке четвертый год. Аналитики видят мало шансов для какого-либо увеличения поставок вновь добытого металла, хотя комбинированные первичные и вторичные поставки могут подрасти, при предположении некоторого оживления в области переработки автокатализаторов. Что касается спроса, то 2016 год должен быть пиковым годом для использования платины на дизельных автомобилях Евро-6, в то время как существуют хорошие перспективы для дальнейшего умеренного роста ювелирного спроса. Промышленное потребление, как ожидается, будет необычайно сильным, в то время как продолжение японских закупок должно сохранить инвестиционный спрос на положительной территории.

В 2016 году цены на платину восстановились от минимумов ниже \$820 за унцию в январе до более чем \$1000 за унцию во второй половине апреля. Глобальные запасы платины, как ожидается, сократятся на 3% в 2016 году до 5,90 млн унций.

### *Мировой рынок серебра*

#### *Мировое производство серебра*

Мексика была самым крупным в мире производителем металла в 2015 году, далее следовали Китай, Перу, Австралия и Россия. По данным US Geological Survey, объемы добычи серебра в Мексике выросли в 2015 году на 400 тонн по сравнению с 2014 годом и составили 5400 тонн. Объем добычи серебра в Китае в 2015 году увеличился примерно на 40 тонн и составил 4100 тонн. В России объемы добычи серебра в 2015 году выросли на 166 тонн до 1500 тонн.

#### *Добыча серебра в странах мира, тонн\**

страны	2011	2012	2013	2014	2015
Австралия	1725	1727	1840	1720	1700
Боливия	1214	1206	1287	1344	1300
Канада	661	685	646	493	500
Китай	3700	3900	4100	4060	4100
Мексика	4150	4496	4861	5000	5400
Перу	3419	3481	3674	3778	3800
Польша	1167	1149	1199	1263	1300

Россия	1200	1400	1428	1334	1500
США	1120	1060	1040	1180	1100
Чили	1291	1195	1219	1594	1600
Другие страны	3553	4101	4506	5034	5000
Мир в целом	23200	24400	25800	26800	27300

\* Источник - US Geological Survey

### *Мировое потребление серебра*

Самый большой компонент физического спроса на серебро, промышленные применения, на долю которых приходилось 50 процентов от общего физического спроса на серебро в 2015 году, показал падение на 4 процента до 588,7 млн. унций. Это падение было в значительной степени из-за слабого спроса в развивающихся странах и застойной мировой экономики. На региональном уровне, незначительное увеличение промышленного спроса было в Соединенных Штатах и Японии, второй и третьей стране по величине источников промышленного спроса, соответственно. Потребление в электротехнике и электронике сократилось на 10 процентов в 2015 году до 246,7 млн. унций, из-за замедления темпов экономического роста в развивающихся странах и сохраняющейся слабости компьютерных продаж.

*Структура мирового спроса на серебро, млн. унций\**

отрасли	2011	2012	2013	2014	2015
Базовые отрасли промышленности	615,1	560,8	568,6	562,7	542,0
Фотография	61,2	54,2	50,5	48,5	46,7
Ювелирное производство	187,9	185,4	217,8	224,0	226,5
Серебрянная предметы и посуда	47,2	43,7	58,8	60,7	62,9
Монеты и медали	210,4	160,5	242,1	236,1	292,3
Всего физический спрос	1121,8	1004,6	1137,9	1131,9	1170,5
Чистые инвестиции	-11,8	117,5	11,3	-7,3	-17,4
Всего спрос	1110,0	1122,1	1149,2	1124,6	1153,1

\* Источник - The Silver Institute

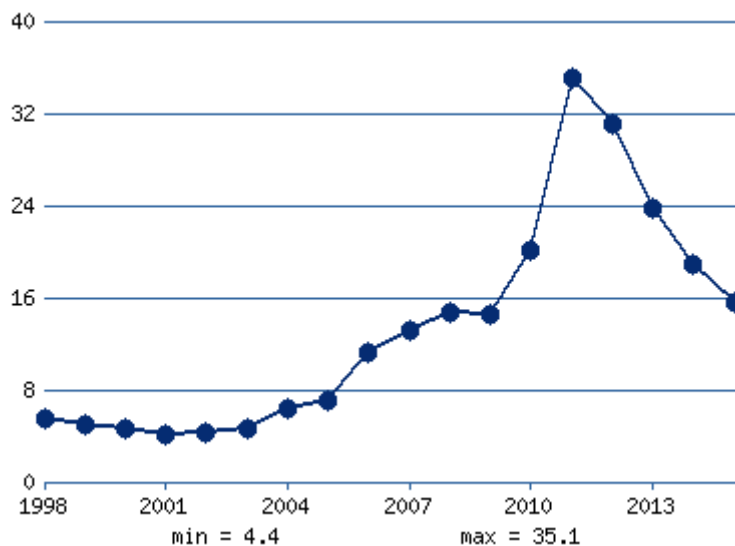
### *Мировые цены серебра*

В 2013 и 2014 годах интерес к серебру со стороны инвесторов снизился, а растущий промышленный спрос не смог компенсировать эти потери. В 2013 году серебро подешевело до \$23,79 за унцию, что было намного ниже прогнозов аналитиков - \$33 за унцию. В 2014 году драгметалл в среднем стоил \$19,08 за унцию против прогноза в \$31 за унцию.

В 2015 году падение цен на серебро продолжилось. Среднегодовая цена на металл составила \$15,68 за унцию, что вдвое меньше уровня 2012 года. И только в середине 2016 года цены на серебро вернулись к отметке \$20 за унцию.

*Динамика среднегодовых цен на серебро в Лондоне  
(рынок наличных контрактов), долл. за тройскую унцию*





Источник - [www.kitco.com](http://www.kitco.com)

К концу 2016 года цены на серебро снизились до уровня \$16-17 за унцию. В среднем в 2016 году цена на серебро составила около \$17 за унцию, что немного выше, чем в 2015 году.

#### *Прогноз мирового рынка серебра в 2017-2019 годах*

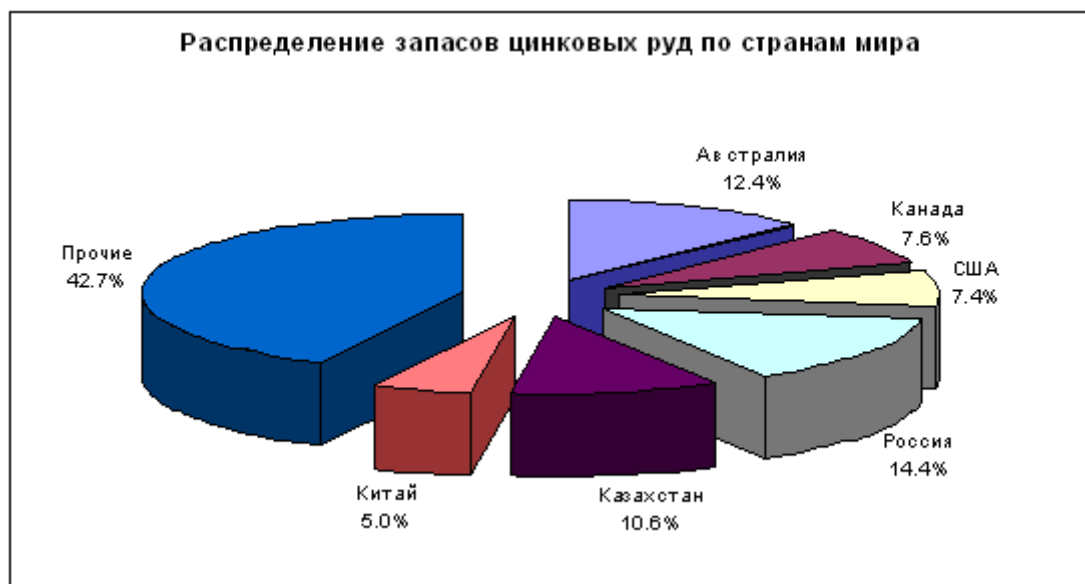
Как и золото, серебро неплохо показало себя на протяжении большей части 2016 года до недавней нисходящей спирали после выборов в США, при широко распространенном мнении о том, что Федеральная резервная система перемещается в сторону ужесточения процентных ставок, сообщил HSBC.

Банк прогнозирует цену на серебро \$18,75 за унцию в 2017 году, \$19,25 за унцию в 2018 году и \$19,50 в 2019 году. Аналитики HSBC прогнозируют дефицит предложения на рынке серебра размером 116 млн. унций в 2016 году, а затем 132 млн. в 2017 году.

Общее предложение прогнозируется на уровне 1032 млн. унций в 2016 году и 1027 млн. в 2017 году. Общий спрос, согласно прогнозам, вырастет до 1159 млн. унций в 2017 году по сравнению с 1148 млн. в 2016 году.

#### *Мировой рынок цинка*

Разведанные подтвержденные запасы цинка в мире составляют более 350 млн. т. Месторождения цинка имеются в 70 странах мира, обеспеченность запасами с учетом роста потребности в нем составляет более 40 лет. Крупнейшие запасы цинковых руд находятся в России, Австралии, Казахстане, Канаде и Китае.



Крупнейшими производителями цинка являются Австралия, Канада и Китай, эти же страны являются основными экспортерами цинка. Крупнейшими импортерами являются США, Тайвань и Германия.

#### *Мировое производство и потребление цинка*

Производство цинка в 2015 году достигло 13,897 млн.тонн, тогда как зафиксированный объем потребления составил 13,745 млн.тонн.

*Мировой баланс цинка в 2003-2015гг., млн. т\**

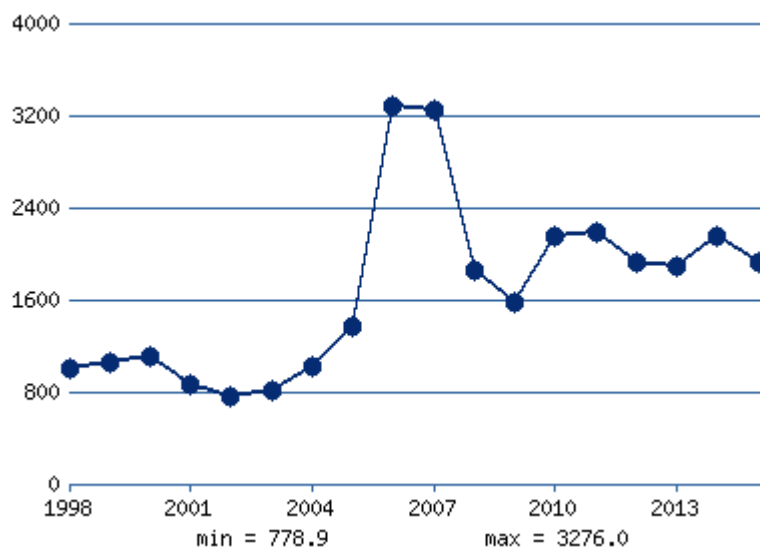
Показатель	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Добыча цинковой руды	9,55	9,71	10,15	10,43	11,13	11,89	11,61	12,36	12,59	12,91	13,06	13,52	13,47
Производство рафинированного цинка	9,91	10,39	10,23	10,63	11,35	11,77	11,28	12,87	13,06	12,62	13,02	13,50	13,90
Потребление рафинированного цинка	9,84	10,65	10,61	10,96	11,23	11,57	10,92	12,63	12,73	12,39	13,17	13,75	13,75

\* Источник - Международная группа по изучению рынков свинца и цинка (ILZSG)

По оценкам ILZSG, в последнее десятилетие отмечался значительный рост спроса на цинк со стороны Китая, где потребление данного металла теперь обгоняет производство. Второе место в мире по потреблению цинка среди стран занимают США, где также потребление больше производства. Рынок цинка Европейского союза в целом является сбалансированным, а производство цинка в странах региона лишь немногим уступает потреблению. Япония в последние годы производит больше цинка, чем потребляет, поэтому часть металла страна отправляет на экспорт.

#### *Мировые цены на цинк*

*Динамика среднегодовых цен на цинк  
на Лондонской бирже металлов, долл./т*



Источник - Лондонская биржа металлов

В 2015 году цены снизились по сравнению с 2014 годом почти на 11% и составили в среднем за год 1932,5 долл./т. К середине 2016 года цены на цинк подросли до 2200-2300 долл./т.

#### *Прогноз мирового рынка цинка*

По прогнозу Goldman Sachs дефицит на мировом рынке цинка в 2016 году составит 114 тыс. тонн. Дефицит увеличится до 360 тыс. тонн в 2017 году. В результате, среднегодовые цены на цинк по наличным сделкам на LME в 2016 и 2017 годах немного вырастут и составят 2200 долл./т и 2300 долл./т соответственно.

По оценке International Lead and Zinc Study Group (ILZSG), дефицит на рынке цинка составит в 2016 году 352 тыс. т. Производство рафинированного цинка вырастет, как ожидается, на 0,6% в годовом выражении до 13,98 млн т. Спрос на цинк, по прогнозу ILZSG, увеличится на 3,5% до 14,33 млн т.

#### **Рынок крупных мировых недропользователей, специфика и потребности**

Крупнейшими по уровню капитализации горнорудными компаниями в мире являются BHP Billiton, Vale, Rio Tinto, Xstrata, Anglo American, Barrick, Freeport-McMoRan, Норильский никель, Goldcorp.

Совокупная доля BHP Billiton, Vale, Rio Tinto, Xstrata, Anglo American, Freeport-McMoRan в глобальном производстве меди, цинка, феррохрома, коксующегося угля составляет порядка 30 % и более. BHP Billiton, Rio Tinto и Vale контролируют 70 % мирового рынка железной руды. Канадские горнорудные компании Barrick и Goldcorp занимают лидирующие позиции в мире по добыче золота. Xstrata является одним из лидеров на рынке цинка, тем не менее, медь занимает первое место по выручке в продуктивном портфеле компании. Xstrata, BHP Billiton, Vale и российская компания «Норильский никель» входят в пятерку крупнейших производителей никеля в мире.

Поскольку согласно проведенному анализу спрос на мировом рынке на указанные металлы в дальнейшем будет расти, соответственно, потребность в сырьевых ресурсах у горнодобывающих компаний будет увеличиваться.

Крупнейшая в мире горнорудная компания ВНР Billiton с целью расширения своих мощностей и укрепления сырьевой базы работает более чем над 100 проектами в 26 странах. Корпорация осуществляет сотрудничество как с коммерческими, так и государственными предприятиями (к примеру, совместные предприятия с государственной компанией Индонезии Aneka Tambang (Antam) и кубинской государственной компанией Geominera S.A. с долей участия 75 % и 25 % соответственно).

Однако, несмотря на то, что наша страна входит в десятку ведущих стран мира по запасам многих видов полезных ископаемых, в Казахстане из вышеуказанных компаний только Rio Tinto с недавнего времени начала осуществлять деятельность по разведке цветных металлов.

Вместе с тем, в настоящее время Главой государства и Правительством Республики Казахстан особое внимание уделяется созданию благоприятных условий для привлечения иностранных инвесторов в геологоразведку и принимаются все меры по усовершенствованию законодательной базы.

Учитывая вышеуказанные факторы, обществу необходимо разработать четкую маркетинговую стратегию и инвестиционную программу по привлечению инвестиций в геологоразведку, изучить модели сотрудничества в мировой практике и на основе имеющейся фондовой геологической информации подготовить коммерческие предложения по перспективным участкам недр в соответствии с потребностями рынка.

#### Зарубежные геологоразведочные компании

Анализ мировой практики показывает, что сбор информации, проведение исследований и анализа минерально-сырьевой базы, поиск потенциальных проектов и проведение других геологоразведочных работ является стратегической задачей государства. Странами, особенно не имеющими на своих территориях достаточной минерально-сырьевой базы, разрабатываются стратегии поставок необходимого сырья для обеспечения потребностей экономики в долгосрочной перспективе.

Поскольку геологическое изучение недр является наукоемким производством с использованием комплекса методов и технологий, основанных на различиях свойств горных пород, то, как правило, геологические компании представляют собой симбиоз научных и производственных подразделений.

В Южной Корее создана государственная компания Korea Resources Corporation (KORES), которая обеспечивает гарантированную поставку 6 стратегических минералов (уголь, уран, железо, медь, цинк и никель) для отечественной промышленности, изучает привлекательность новых месторождений за рубежом, содействует технологическому развитию, проводит различные исследования, формирует информационную базу геологических данных, финансирует разработку перспективных проектов.

В Японии национальная компания Japan Oil, Gas and Metals National Corporation (JOGMEC) содействует развитию японской индустрии и жизненному укладу населения путем предоставления постоянных поставок ресурсов (нефть, газ и металлы) в страну. Основными направлениями деятельности являются финансовая поддержка японских компаний при разработке месторождений, технологическое развитие и техническая

поддержка, создание резервов минеральных ресурсов для экономики страны, сбор и хранение информации, контроль за загрязнением окружающей среды, изучение перспективных месторождений за рубежом.

Bureau de Recherches Géologiques et Minières (BRGM) – французский национальный сервисный оператор, который действует как коммерческая компания на открытом рынке.

Federal Institute for Geosciences and Natural Resources (BGR) – германский государственный геологический научный центр, подотчетный Министерству экономики и технологий, является частью научной и технической инфраструктуры. BGR предоставляет независимую информацию по геологии и минеральным ресурсам. BGR проводит работу в следующих областях: предоставляет консультации правительству по поставке энергоресурсов; разрабатывает новые методы перевода месторождений минеральных ресурсов в стадию промышленной добычи, в частности для металлов, используемых в высоких технологиях; разрабатывает научные методы повышения эффективности использования подземных вод; занимается вопросами утилизации радиоактивных отходов и загрязнения окружающей среды; налаживает международное геологическое сотрудничество; проводит сбор, анализ и хранение геологической информации.

В США система управления геологическим изучением недр основана на взаимодействии специализированных ведомств, главным из которых считается Служба управления минеральными ресурсами, подчиненная Министерству внутренних дел США. Координацию действий всех ведомств осуществляет Межведомственный комитет по земле в составе Федерального координационного совета по наукам, инженерии и технологии. Объединение усилий ведомств по различным программам стимулируется составлением общих обоснований для запроса финансирования у Конгресса США.

Изучение минерально-сырьевой базы Канады и геологические исследования возложены, в первую очередь, на Министерство энергетики, горнорудной отрасли промышленности и ресурсов. Основная его задача – оказание помощи промышленным компаниям в изучении недр, добыче и переработке минерального сырья путем проведения соответствующих исследовательских работ.

В Австралии головной орган представлен Министерством горнорудной промышленности и энергетики, координирующий по сквозной схеме работу подведомственных структур.

В России в июле 2011 года создан государственный холдинг «Росгеология», который объединяет практически все государственные предприятия, занимающиеся геологоразведкой на территории Российской Федерации. В 2014 году холдинг получил статус государственной корпорации в сфере развития геологоразведочных работ и воспроизводства минерально-сырьевой базы.

Общество является национальной геологоразведочной компанией, основной целью которой является обеспечение оптимального освоения территории Республики Казахстан, создание благоприятных условий для жизни населения и новых минерально-сырьевых баз для фонда будущих поколений.

## *1.2 Состояние минерально-сырьевой базы Казахстана*

Казахстан располагает значительными ресурсами черных металлов, достаточными для обеспечения устойчивого развития отрасли и увеличения объемов добычи. На базе железорудных месторождений Казахстана действует 6 крупных комбинатов с 10 рудниками проектной мощностью около 80 млн. тонн руды в год. Прогнозный потенциал республики в несколько раз превышает разведанные запасы черных металлов.

По запасам меди, свинца и цинка Казахстан относится к крупнейшим регионам мира. Основное количество балансовых запасов и месторождений меди сосредоточено в Восточном и Центральном Казахстане. Обеспеченность отдельных горнодобывающих предприятий подготовленными к эксплуатации запасами меди невелика и составляет ориентировочно 10 – 12 лет.

Основу минерально-сырьевой базы алюминиевой промышленности составляют запасы трудно перерабатываемых бокситов Восточно-Торгайского бокситоносного района. Перспективы развития минерально-сырьевой базы алюминиевой промышленности связываются сегодня, прежде всего, с нетрадиционными видами глиноземного сырья.

Казахстан также является крупной золотоносной провинцией. Золоторудные и золотосодержащие месторождения локализованы в 16 горнорудных районах. Государственным балансом полезных ископаемых учтены запасы золота по 272 объектам, основная часть которых относится к мелким по запасам месторождениям. Прогнозные ресурсы золота в 3 – 4 раза превышают разведанные запасы.

Доля Казахстана в общемировых разведанных запасах:

Твердые полезные ископаемые

Золото- 2,7% (8 место в мире);

Серебро – 16% (2 место в мире);

Медь – 7,1% (3 место в мире);

Свинец – 22% (1 место в мире);

Цинк – 15,2% (1 место в мире);

Никель – 1,4% (12 место в мире);

Кобальт – 3,9% (5 место в мире);

Бокситы – 1,4% (10 место в мире);

Железо – 6% (5 место в мире);

Марганец – 30% (2 место в мире);

Хромовые руды – 37,6% (1 место в мире);

Барит – 47,2% (1 место в мире);

Фосфориты – 4,5% (6 место в мире).

### **Перспективы разрабатываемых месторождений**

В Казахстане становление и развитие большинства крупных и малых городов было связано с результатом деятельности геологов, приведшей к открытию различных месторождений полезных ископаемых, для разработки которых и возводились эти города. В настоящее время наблюдаются истощение запасов этих месторождений и возникновение проблем развития указанных городов.

В Казахстане общая численность населения таких городов составляет

1,53 млн. человек или 16,8 % городского населения страны.

Анализ экономической базы городов, их отраслевой структуры, данных об основных градообразующих предприятиях позволяет выделить следующие три функциональные типы городов:

1) города с преимущественным развитием добывающей промышленности – 20 городов:

- а) добыча угля – Абай, Сарань, Шахтинск, Экибастуз;
- б) добыча металлических руд – Аркалык, Балхаш, Зыряновск, Каражал, Кентау, Лисаковск, Риддер, Рудный, Текели, Хромтау;
- в) добыча прочих видов сырьевых ресурсов – Жанатас, Каратау, Житикара;

2) города с преимущественным развитием обрабатывающей промышленности – 6 городов:

- а) химическая промышленность – Серебрянск;
- б) машиностроение, металлургическая промышленность (золото), урановое производство – Степногорск;
- в) металлургическая промышленность – Аксу, Жезказган, Сатпаев, Темиртау;

3) научно-промышленный центр – город Курчатов.

Для решения вопросов социально-экономического развития указанных городов требуется концентрация на геологическом изучении их окрестностей, что позволит увеличить обеспеченность запасами полезных ископаемых данные регионы.

В целях реализации поставленных задач по восполнению рудной базы добывающих предприятий данных городов возможно привлечение общества для проведения геологических региональных, поисковых и поисково-оценочных работ, а также работ по разработке программ восполнения минеральных ресурсов. В этой связи необходимо разработать производственную программу Общества.

## **2. О компании**

### *2.1 Информация о компании*

На расширенном совещании в Правительстве Республики Казахстан, состоявшемся 17 апреля 2011 года, Глава государства поручил создать национальную геологическую компанию в целях возрождения геологической отрасли для расширения минерально-сырьевой базы экономики.

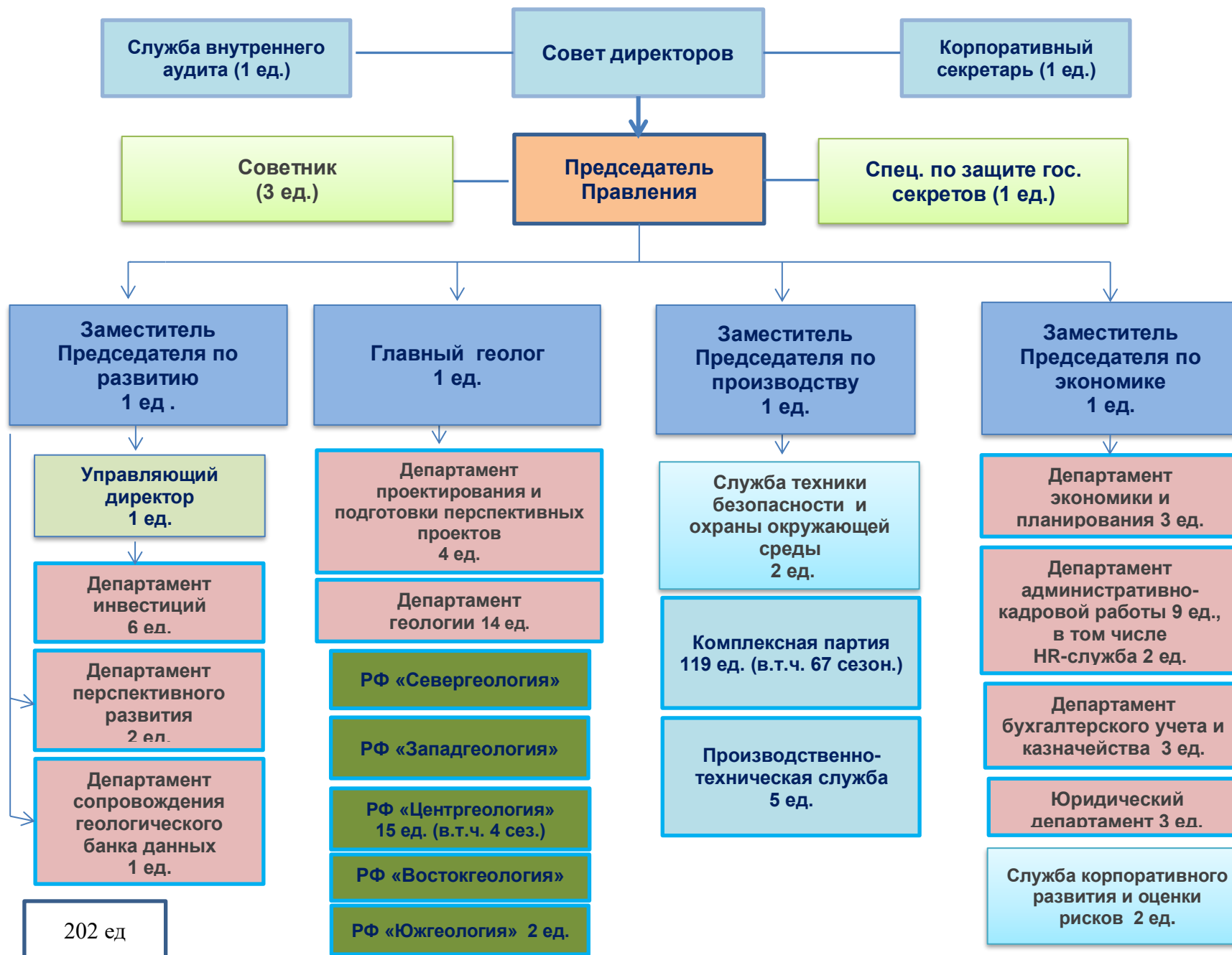
В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 21 июня 2011 года № 684 «О создании акционерного общества «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» государственный пакет акций Общества был передан в оплату (увеличение) уставного капитала акционерного Общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына». Целями создания Общества определены обеспечение оптимального освоения территории республики, создание благоприятных условий для жизни населения и новых минерально-сырьевых баз для фонда будущих поколений, а также обеспечение реализации экономических и геополитических интересов Казахстана в казахстанском секторе шельфа Каспийского моря.

Впоследствии в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2013 года № 516 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 22 мая 2013 года № 571 «О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития, финансовыми организациями и развития национальной экономики» произошла смена единственного акционера и права владения и пользования государственным пакетом акций Общества были переданы Министерству индустрии и новых технологий Республики Казахстан.

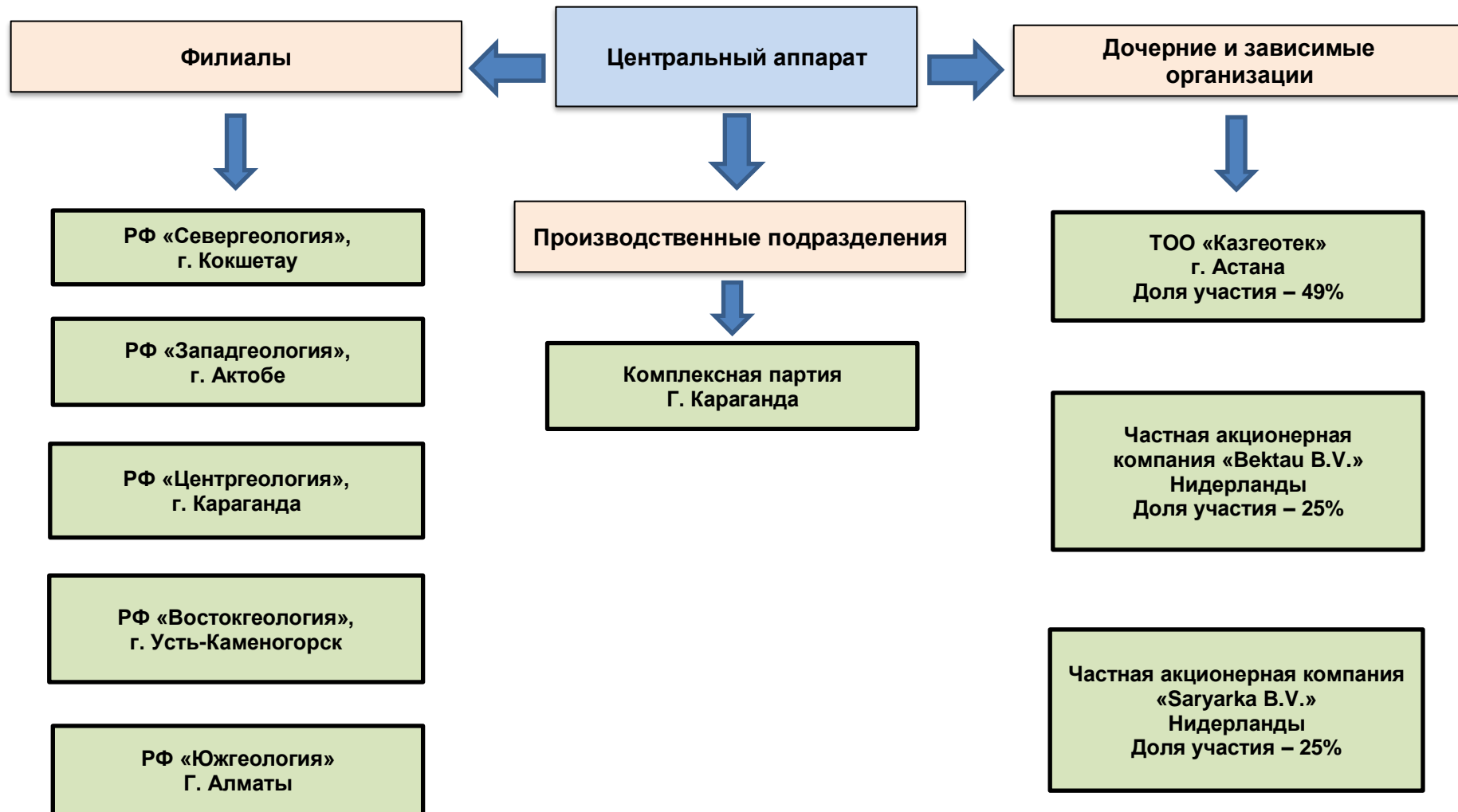
На сегодня право владения и пользования 100 %-ым государственным пакетом акций Общества принадлежит Комитету геологии и недропользования Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан.



## 2.2. Организационная структура



## Сеть филиалов и зависимых организаций



## 2.3 Миссия и видение

Миссией общества являются комплексное геологическое изучение недр и обеспечение воспроизводства минерально-сырьевой базы страны в области твердых полезных ископаемых и подземных вод.

Видение общества к 2025 году: национальная геологоразведочная компания мирового уровня, обладающая ключевыми компетенциями, передовыми технологиями в области геологического изучения недр, осуществляющая геологоразведочные работы и научные исследования высокого качества в интересах Республики Казахстан.

В своей деятельности общество будет ориентироваться на следующие ценности:

1) приоритет интересов государства в области развития минеральных ресурсов: реализация государственных инициатив по разведке приоритетных видов полезных ископаемых;

2) технологичность и инновационность: внедрение передовых технологий и инноваций;

3) ориентированность на результат: предоставление качественных услуг, максимально отвечающих требованиям государства и недропользователей;

4) использование потенциальных возможностей: поиск синергии с другими участниками рынка и непрерывный поиск перспектив дальнейшего развития;

5) прозрачность и подотчетность: раскрытие необходимой информации заинтересованным лицам, четкая система мониторинга и подотчетности;

6) корпоративная социальная ответственность: безопасность труда, создание рабочих мест, охрана окружающей среды и взаимодействие с обществом.

Основная деятельность общества будет осуществляться на рынке твердых полезных ископаемых, подземных вод и будет направлена на:

1. предоставление обществом качественных услуг по геологическому изучению недр, максимально отвечающих современным мировым запросам, требованиям государства и компаний-недропользователей по региональным и поисково-оценочным работам, с использованием современных технологий, воплотивших в себе все возможности и достижения геологической науки и практики, на основе которых можно ожидать открытие новых месторождений различных видов полезных ископаемых;

2. научно-аналитическое обеспечение геологической отрасли, включающее в себя научный анализ и обобщение геолого-геофизических материалов с целью разработки рекомендаций по развитию минерально-сырьевой базы Республики Казахстан;

3. привлечение инвестиций ведущих мировых и отечественных геологоразведочных, горнодобывающих и инвестиционных компаний для участия в реализации проектов по воспроизводству минерально-сырьевой базы Республики Казахстан.

При этом общество не будет стремиться к конкуренции с работающими в Казахстане средними и малыми геологоразведочными компаниями. Общество

будет заниматься трансфертом передовых технологий и передового опыта в геологоразведку через создание совместных предприятий с лидерами отрасли по аэрогеофизическим, сейсморазведочным и лабораторным исследованиям и буровым работам.

### **3 Корпоративное управление**

#### *3.1 Совершенствование системы корпоративного управления*

В 2016 году Общество отметило свое 5-летие.

Утверждена постановлением Правительства Республики Казахстан от 15 ноября 2016 года № 703 Стратегия развития АО «Казгеология» на 2016 – 2025 годы.

Внедрена Система сбалансированных показателей (ССП), в рамках которой разработана общекорпоративная карта и ключевые показатели деятельности (КПИ).

Избран новый состав Совета директоров АО «Казгеология» в количестве 8 человек со сроком полномочий до 21 сентября 2019 года.

Внедрена новая система оплаты труда, предусматривающая разделение заработной платы на постоянный базовый оклад и переменную часть, привязанную к ключевым показателям деятельности.

Внедрена автоматизированная система бюджетирования, внедрена единая классификация статей расходов.

В рамках совершенствования системы корпоративного управления, Обществом приведен в соответствие с Типовым кодексом корпоративного управления, утвержденным приказом Министра национальной Республики Казахстан от 01.11.2016г № 465 Кодекс корпоративного управления Общества.

Соблюдение стандартов Типового кодекса корпоративного управления позволит Обществу получить более широкий доступ к рынку капиталов, значительно повысит их инвестиционную привлекательность.

Министерством национальной экономики, согласно приказа от 6 июня 2011 года № 157 «Об утверждении Правил оценки корпоративного управления в контролируемых государством акционерных обществах» в декабре 2016 года проведена оценка корпоративного управления Общества. Результат оценки корпоративного управления Общества 103 балла, что соответствует 3 уровню и свидетельствует о постоянном совершенствовании качества корпоративного управления по большинству направлений. Это наивысший показатель среди 10 оцениваемых организаций.

Согласно акта по аудиту ТОО Team Expert SM» подтверждена система менеджмента качества Общества в соответствии требованиям СТ РК ИСО 9001-2009, система экологического менеджмента в соответствии требованиям СТ РК ИСО 14001-2006, система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья в соответствии требованиям СТ РК OHSAS 18001-2008.

Принято решение трансформации Общества и создания геологического кластера, протокол Совета директоров № 5/16 от 07.10.16г.

Принято решение за счет собственных средств АО «Казгеология» о финансировании поисковых работ цветных металлов (за исключением бокситов) на площади в Костанайской области в пределах прилагаемого сметного расчета на 2016 год (220 650 227 тенге).

Принято решение утвердить компанию «ULMUS FUND B.V.» стратегическим партнером АО «Казгеология» для совместной реализации проекта на разведку цветных и благородных металлов на площади Медине в Карагандинской области путем создания консорциума, с долевым участием АО «Казгеология» – 25%.

Принято решение утвердить ТОО «Gold Mining Industries» стратегическим партнером для совместной реализации проектов Айнабулакское, Алтыншокинское, Боршетукен и Дюкаревская путем создания совместного предприятия в форме товарищества с ограниченной ответственностью, с долевым участием АО «Казгеология» – 25%.

Заключен меморандум между АО «Казгеология» и Australian Laboratory Servises (Австралия) о сотрудничестве по созданию геохимической лаборатории в форме СП.

Выигран тендер Проведение работ по «Проекту поисковых работ хромитосодержащих руд по Южно-Кемпирсайскому рудному полю. Заключен договор с АО «ТНК Казхром» на проведение поисковых работ хромитосодержащих руд на Южно-Кемпирсайском рудном поле в Актюбинской области в 2016-2021 годах на сумму 3 245 000 000 тенге.

Счетным комитетом по контролю за исполнением республиканского бюджета проведен государственный аудит использования средств республиканского бюджета и активов квазигосударственного сектора. Проверяемый период с 1 января 2015 года по 31 декабря 2016 года.

Комитетом финансового контроля Министерства финансов проведен внутренний государственный аудит целевого использования бюджетных средств, выделенных на реализацию финансово-экономического обоснования по бюджетной программе 089/040 «Региональные, геологосъемочные, поисково-оценочные и поисково-разведочные работы. Проверяемый период с 31 июня 2015 года по 31 декабря 2016 года.

### *3.2 Управление рисками*

Решением Совета директоров общества от 29.02.16г, протокол № 1/16 утверждены Регистр рисков, Карта рисков и План по управлению рисками общества на 2016 год. В 2016 году действовали следующие риски:

Стратегические (1-4):

1. Изменение стратегических направлений деятельности;
2. Снижение объема финансирования государственного изучения недр;
3. Неисполнение проекта по созданию коммерческой лаборатории;
4. Отсутствие новых инвестиционных проектов.

Финансовые (5-7):

5. Неполучение соответствующего уровня доходов;
6. Возникновение незапланированных расходов;

7. Удорожание стоимости закупок оборудования.

Операционные (8-11):

8. Поломка/сбой в работе дорогостоящего оборудования;

9. Возникновение травм и несчастных случаев на производстве;

10. Возможность отсутствия на рынке работников, соответствующих квалификационным требованиям;

11. Несвоевременное обеспечение деятельности производственных подразделений.

Согласно утвержденному Советом директоров Плану по управлению рисками в 2016 году проведена соответствующая работа по исключению и минимизации рисков.

1. Изменение стратегических направлений деятельности.

Данный риск не состоялся. Обществом, Единственному акционеру и Министерству по инвестициям и развитию РК были презентованы возможные варианты решения данного вопроса.

Правительством РК создана Рабочая группа по выработке предложений по вопросам приватизации крупных организаций республиканской собственности, подлежащих приватизации в приоритетном порядке. Протоколом № 6 от 9 ноября 2016 года заседания Рабочей группы принято решение: рекомендовать Комиссии по вопросам приватизации крупных организаций республиканской собственности, подлежащих приватизации в приоритетном порядке, рассмотреть вопрос продажи неконтрольной доли государственного пакета акций АО «НГК Казгеология» на фондовой бирже к 2020 году, выведения сервисных функций в отдельные юридические лица с передачей неконтрольной доли в конкурентную среду, после наделения АО «Казгеология» статусом национального оператора.

2. Снижение объема финансирования государственного изучения недр.

Риск не состоялся. За счет средств республиканского бюджета доходы составили 1 139 163 тыс.тенге, в том числе по государственному заданию 999 497 тыс.тенге, по конкурсу, из одного источника 139 666 тыс.тенге.

3. Неисполнение проекта по созданию коммерческой лаборатории.

Данный риск частично состоялся. В течение 2016 года АО «Казгеология» были проведены переговоры с международными компаниями в области лабораторных исследований, такими как Australian Laboratory Services (Австралия) (далее - ALS), DMT (Германия). В рамках рабочей поездки в г. Измир, Турция, была посещена лаборатория пробоподготовки и лаборатория геохимических анализов ALS. По результатам поездки был подписан Протокол встречи, согласно которому ALS были предоставлены предварительные расчеты по проекту и состав лабораторий.

В целях закрепления намерений Сторон по проекту, между АО «Казгеология» и ALS был заключен Меморандум о сотрудничестве, где Сторонами предложено рассмотреть вариант аренды здания для лаборатории, предполагается контрольная доля участия ALS в совместном предприятии, при этом АО «Казгеология» обеспечит закуп и передачу соответствующего лабораторного оборудования в совместное предприятие. В настоящий момент ожидается предоставление детального коммерческого предложения от

потенциального партнера для рассмотрения Обществом условий сотрудничества.

По проекту коммерческой лаборатории Обществом в соответствии с корпоративными процедурами планируется рассмотрение вопроса по созданию совместного предприятия с потенциальным партнером – компанией ALS. По поручению Совета директоров Общества начаты процедуры корректировки финансово-экономического обоснования (далее-ФЭО).

#### 4. Отсутствие новых инвестиционных проектов.

Данный риск не состоялся. За 2016 год привлечено 18 новых инвестиционных проектов. Объем инвестиций за 2016 год составил 1 789,5 млн.тенге:

Инвестор	Страна	Участок недр	Объем инвестиций, млн.тенге в 2016 году
Rio Tinto	Великобритания	Коргантас в Карагандинской области	414,2
Rio Tinto	Великобритания	Балхаш-Сарышаган в Карагандинской области	597,7
ULMUS FUND	Германия	Бесшоки в Карагандинской области	283,9
KORES	Южная Корея	Дюсембай в Карагандинской области	154,9
ILUKA	Австралия	Три участка в Северном Казахстане	240,5
JOGMEC	Япония	Кызымшек в Карагандинской области	16,4
АО Казгеология	Казахстан	Площадь в Костанайской области	81,9
Всего			1 789,5

#### 5. Неполучение соответствующего уровня доходов.

Риск не состоялся. Всего доходы от основной деятельности составили 1 525 961 тыс.тенге. За счет средств республиканского бюджета доходы составили 1 139 163 тыс.тенге, в том числе по государственному заданию 999 497 тыс.тенге, по конкурсу, из одного источника 139 666 тыс.тенге. Коммерческие проекты составили 386 798 тыс.тенге.

#### 6. Возникновение незапланированных расходов.

Риск не состоялся. По предварительной оценке увеличение производственных расходов в сумме 42,5 млн.тенге сложилось вследствие роста доходной части и увеличения производственной программы.

#### 7. Удорожание стоимости закупа оборудования.

Данный риск частично состоялся: Так при проведении закупок программного обеспечения для обработки и визуализации первичной геологической информации, а также для обработки данных и построения карт (Oasis montaj, пакет программ Zond и другие) произошло увеличение стоимости на 56,5 млн. тенге, вследствие девальвации национальной валюты.

Необходимо своевременно осваивать капитализированные средства, проводить своевременное сервисное обслуживание. При соблюдении данных условий риск управляем.

#### 8. Поломка/сбой в работе дорогостоящего оборудования.

Риск частично состоялся. 26.04.2016г одновременно вышли из строя два буровых агрегата Boyles C6, поставленного ТОО «Атлас Копко Центральная Азия» в рамках исполнения Договора №2406/2з от 24 июня 2015 года: буровая установка с заводским № CNN15SEPD0052 (Борт № 2) - течь охлаждающей жидкости в районе насоса (ориентировочно прокладка насос-блок), ДЭС QAS 30 заводской № WUX 613927 - наблюдалась утечка моторного масла через выпускные коллектора (установлен в Борт №2), буровая установка с заводским № CNN15FSED00104 (Борт № 1) - утечка масла в гидравлическом приводе промывочного насоса. В дальнейшем, неисправности были устранены ТОО «Атлас Копко» в рамках гарантийных обязательств.

Общество, в соответствии с Договором о закупках от 24 июня 2015 года №2406/1з в середине 2015 года приобрело у DANDO DRILLING Int. Ltd. 2 единицы многофункциональной буровой установки Watertec 12/8 на базе грузовика Iveco Tracker (далее – буровая установка). Однако в ходе эксплуатации на обеих буровых установках начались систематические поломки промывочной головки. В ходе изучения характера поломки выяснилось, что разгерметизация в системе промывочной головки происходит вследствие разрушения подшипников и выхода из строя уплотнений (сальников). Из-за частых простоев под угрозой срыва сроки выполнения буровых работ, оговоренных контрактами заказчиков, что в конечном итоге приводит к убыткам. Также, во второй половине дня 17 ноября 2016 года при транспортировке в полевых условиях многофункциональной буровой установки Watertec 12/8 по одному из участков проведения буровых работ, аварийно из строя вышел один из грузовиков Iveco Tracker (шасси №WJMF3TSS40C332059). Причиной послужила поломка переднего моста, дальнейшая эксплуатация грузовика была не возможна. Письмом от 17 января № SO/1500962 DANDO DRILLING Int. Ltd согласилась заменить сломанный мост и усилить передний мост на втором грузовике бесплатно, в рамках гарантийных обязательств.

#### 9. Возникновение травм и несчастных случаев на производстве.

Данный риск не состоялся. В Обществе создано структурное подразделение – Служба техники безопасности и охраны окружающей среды, которое на систематической основе осуществляет мероприятия по соблюдению техники безопасности. Согласно общекорпоративной карте целей Общества на 2016 год, определены два целевых показателя по обеспечению безопасного ведения работ: не допустить смертельных случаев на производстве, не допустить несчастных случаев с потерей рабочего времени. Под эти цели



разработан комплекс мероприятий, проводится ежедневный мониторинг его исполнения. Кроме того, обеспечено проведение инструктажа по соблюдению техники безопасности и охраны труда, приобретены средства индивидуальной и коллективной защиты. Проводится вакцинация производственных работников. Разработаны и внедрены инструкции по технике безопасности и охране окружающей среды. Проводится постоянный контроль состояния охраны труда и техники безопасности полевых и буровых отрядов. Разработан и утвержден план мероприятий по безопасности и охраны труда, окружающей среды по проекту поисковых работ хромитосодержащих руд по Южно-Кемпирсайскому рудному полю.

10. Возможность отсутствия на рынке работников, соответствующих квалификационным требованиям.

Риск не состоялся. В целях усиления блока по управлению кадрами, мониторингу кадрового резерва в мае 2016 года решением Правления Общества было создано новое структурное подразделение – HR-служба. По итогам 2016 года были обучены 215 человек (с учетом каждого случая обучения), в том числе таким темам как: «Инновации» и «Приложения SOM», вводный тренинг по программе acQuire, «Геология медно-порфировых месторождений», Безопасность и охрана труда, меры безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ и по работе с электрооборудованием с повышенными мощностями, МСФО, "Применение современных электроразведочных технологий при поисках МПИ".

11. Несвоевременное обеспечение деятельности производственных подразделений.

Данный риск не состоялся. В Обществе создана Производственно-техническая служба (ПТС), занимающаяся обеспечением необходимыми товарами /инструментами /оборудованием /расходными материалами /транспортом /ГСМ и эффективным их использованием. ПТС также выполняет планирование, учет и контроль использования ТМЦ.

### *3.3 Отчет о работе Совета директоров*

За 2016 год Совет директоров Общества провел 7 заседаний, на которых было рассмотрено 41 вопрос, в том числе:

3 заочных и 14 вопросов;

4 очных и 27 вопросов.

Из 41 рассмотренного вопроса, по 40 принято положительное решение, один вопрос «Об утверждении инвестиционной политики в сфере недропользования АО «Казгеология» отправлен на доработку.

По состоянию на 31.12.2016 г. в соответствии с приказом Комитета геологии и недропользования Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан № 69од от 23.09.2016г. Совет директоров утвержден в количестве 8 членов со сроком полномочий до 21 сентября 2019 года. В состав Совета директоров вошли три представителя Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан, один представитель Министерства финансов

Республики Казахстан, три независимых директора и председатель Правления Общества.

Количество независимых директоров соответствует нормам законодательства Республики Казахстан.

### *3.4 Состав Совета директоров*



**Председатель Совета директоров,  
Представитель Единственного акционера –  
Токтабаев Тимур Серикович**

**Статус члена совета директоров:** Представитель Единственного акционера

**Образование:** 2003 год - окончил Академию Комитета национальной безопасности РК; 2006 год - Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова по специальности «Финансы»; 2009 год — окончил Казахский национальный технический университет имени К. И. Сатпаева по специальности «Геология и разведка месторождений полезных ископаемых»; изучал юриспруденцию в Казахском гуманитарно-юридическом университете.

**Опыт работы:** 2003-2006 годы – служил в органах Комитета национальной безопасности РК; 2006 год — заместитель руководителя Республиканского центра геологической информации «Казгеоинформ» Комитета геологии и недропользования РК; 2006-2008 годы — советник председателя Комитета геологии и недропользования РК; 2008-2010 годы — начальник управления, заместитель директора Департамента прямых инвестиций в недропользование Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК; 2010-2011 годы — директор департамента АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук»; 2011-2013 годы — заместитель директора Департамента недропользования Министерства индустрии и новых технологий РК; 2013-2016 годы — директор Департамента недропользования Министерства индустрии и новых технологий РК; с января 2016 года — уполномоченный по этике Министерства по инвестициям и развитию РК; с июля 2016 года — вице-министр по инвестициям и развитию РК.

**Владение акциями компании, а также поставщиков и конкурентов компании:** не владеет.



**Член Совета директоров,  
Представитель Единственного акционера –  
Нурабаев Базарбай Канаевич**

**Статус член Совета директоров:** Представитель Единственного акционера

**Образование:** В 1986 году окончил с отличием Саратовский институт механизации сельского хозяйства по специальности «Механизация гидромелиоративных работ», квалификация «Инженер-механик». В 1994 году окончил Казахский национальный технический университет имени К.И.Сатпаева по специальности «Машины и оборудование нефтяных и газовых промыслов», квалификация «Инженер-механик». В 2003 году окончил Кызылординский академический университет экономики, экологии и права по специальности «Юриспруденция», квалификация «Юрист». Доктор технических наук, по специальности «Разработка, геология и эксплуатация месторождений полезных ископаемых». Член-корреспондент Национальной инженерной Академии Республики Казахстан.

**Опыт работы:** Трудовую деятельность начал в 1987 году инженером, затем работал начальником отдела, директором Кумкольской базы ПТОиКО, начальником управления УПТОиКО производственного объединения «Южнефтегаз». С 1997 года работал директором ДТОО «Яксарт Петролеум». С 1998 по 2000 годы работал начальником отдела, заместителем начальника Центральной энергетической таможни, начальником Центральной энергетической таможни Таможенного комитета МГД РК. С 2000 года работал директором РГП «Главное диспетчерское управление нефтяной и газовой промышленности РК» Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК. С 2002 года работал в АО, ТОО на руководящих должностях. С марта 2012 года работал руководителем Республиканского центра геологической информации (РЦГИ) «Казгеоинформ» Комитета геологии и недропользования Министерства индустрии и новых технологий Республики Казахстан. С декабря 2012 года назначен на должность председателя Комитета геологии и недропользования Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан.

**Владение акциями компании, а также поставщиков и конкурентов компании:** не владеет.



**Член Совета директоров, Представитель  
Единственного акционера -  
Утепов Эдуард Карлович**

**Образование:** В 1977 году окончил Московский институт стали и сплавов, по специальности инженер-металлург, кандидат технических наук.

**Опыт работы:** Трудовую деятельность начал в 1977 году стажер-исследователем кафедры «Технология машиностроения» Казахского политехнического института, а с 1979 по 1984 годы - аспирант

Московского института стали и сплавов, младший научный сотрудник Алматинского энергетического института. С 1984 по 1991 год - служба в органах Министерства внутренних дел Казахской ССР. С 1991 года по 1994 год работал в коммерческих структурах. 1994 -1995 годы работал заместителем Председателя, а затем Первым заместителем Председателя Государственного Комитета Республики Казахстан по государственному имуществу. 1995 - 1997 годы работал Председателем Государственного Комитета Республики Казахстан по приватизации. С 1997 года по 1998 год работал директором Департамента по приватизации, первым заместителем директора Департамента государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан. С 1998 года по 2000 год заместитель директора Департамента казначейства, Заместитель Председателя Комитета казначейства, исполняющий обязанности Председателя Комитета финансового контроля Министерства финансов Республики Казахстан. С 2000 по 2006 год первый заместитель председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан. С января 2006 года по настоящее время работает Председателем Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Награжден орденом «Құрмет», юбилейной медалью «Қазақстан Республикасының тәуелсіздігіне 10 жыл» и Благодарностью Президента Республики Казахстан.

**Владение акциями компании, а также поставщиков и конкурентов компании:** не владеет.



**Член Совета директоров,  
Председатель Правления АО «Казгеология»  
– Нуржанов Галым Жумабаевич**

**Образование:** Жезказганский университет им. О.А. Байконурова, по специальности «Подземная разработка месторождений полезных ископаемых», квалификация «горный инженер». Карагандинский государственный университет им. Е.А. Букетова, экономика.

**Опыт работы:** Трудовую деятельность начал в 1999 году в ТОО «Корпорация «Казахмыс» проходчиком (бурильщиком). Затем работал в Министерстве энергетики и минеральных ресурсов РК ведущим, главным специалистом Департамента недропользования. 2004-2006 гг. – эксперт в сфере промышленности филиала ТОО «Dzet Group» по г. Астана. В 2006 году исполнительный директор ТОО «Raising Star Ltd», г. Астана. 2006-2007 гг. - главный инженер – руководитель проектов по горным делам ТОО «Концерн Найза-Құрылыс». 2007-2008гг. – главный менеджер Департамента недропользования АО «НК «СПК «Сарыарка», Караганда. 2008-2010 гг. - директор Департамента недропользования и земельных отношений АО «НК «СПК «Оңтүстік», г. Шымкент. 2010-2011 гг. – заместитель председателя Правления АО «Горно-химическая компания «Ушгер», г. Шымкент. 2011-2012 гг. – управляющий директор АО «НК «СПК «Сарыарка», Караганда. С октября 2012 года заместитель, с апреля 2013 года Председатель Правления АО «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология».

**Владение акциями компании, а также поставщиков и конкурентов компании:** не владеет.



**Член Совета директоров,  
Представитель Единственного акционера –  
Баймишев Руслан Нурашевич**

**Статус члена совета директоров:** Представитель Единственного акционера  
**Образование:** 2000г. - Военный институт Комитета национальной безопасности Республики Казахстан по специальности «Организация связи, применение подразделений и частей специальной связи»; 2004г. - Юридическая академия «Фемида» по специальности «Юриспруденция»; 2012г. - Казахский национальный технический университет им. К.И. Сатпаева.

**Опыт работы:** С 2008 года работал заместителем руководителя Республиканского центра геологической информации «Казгеоинформ» Комитета геологии и недропользования Министерства энергетики и минеральных ресурсов, затем Министерства индустрии и новых технологий Республики. 25 октября 2013 года назначен на должность руководителя Государственного учреждения «Республиканского центра геологической информации «Казгеоинформ» Комитета геологии и недропользования Министерства индустрии и новых технологий Республики Казахстан. 19 ноября 2014 года переназначен руководителем Республиканского государственного учреждения «Республиканского центра геологической информации «Казгеоинформ» Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан. С 2017 года Директор Департамента недропользования Министерства по инвестициям и развитию РК.

**Владение акциями компании, а также поставщиков и конкурентов компании:** не владеет.



**Член Совета директоров,  
Независимый директор –  
Омирсериков Мурат Шукеевич**



**Статус члена совета директоров:** Независимый директор.

**Образование:** Государственный университет им.С.М.Кирова, 1977 г. по специальности «физик», доктор геолого-минералогических наук, профессор, академик естественных наук, член-корреспондент Национальной Академии наук РК.

**Опыт работы:** Начал трудовую деятельность с 1977 года в системе образования Павлодарской и Талдыкурганской областях. С ноября 1983 года по 1997 год работал на различных должностях Институт геологических наук им.К.И.Сатпаева. С марта 1997 года - Заместитель директора по науке ИГН имени К.И.Сатпаева. С 1999 года - Ректор Алматинского университета технологии и бизнеса. С 2008 года - Директор Геологоразведочного института при «КазНТУ им. К.И.Сатпаева». С 2011 года - Директор ТОО «Институт геологических наук им. К.И. Сатпаева». Награжден нагрудным знаком «За заслуги в развитии науки Республики Казахстан» Министерства образования и науки РК, значком «Отличник разведки недр» за личный вклад в геологическое изучение недр РК, нагрудным знаком «Почетный разведчик недр Республики Казахстан», Медалью «Еңбек Даңқы», «Золотая медаль имени Аль-Фараби».

**Владение акциями компании, а также поставщиков и конкурентов компании:** не владеет.



**Член Совета директоров,  
Независимый директор –  
Килыбаев Даулетхан Азимханович**

**Статус члена совета директоров:** Независимый директор.

**Образование:** 1998 г. – Алматинский Государственный Университет по специальности «юрист-правовед». 2002 г. – Финансовая Академия при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансовый менеджмент». 2006 г. – Бизнес Школа имени Ойэна в Университете Вандербилт, г. Нэшвилл, США. (Мастер делового администрирования)

**Опыт работы:** С 1998 года - Заместитель начальника Юридического отдела АО «Астана Финанс», г. Астана. С августа 2001 года - Управляющий директор по проектам, АО «Астана Финанс», г. Астана. С 2006 по 2008 год - Заместитель начальника, Управление инвестиционно-банковских услуг, Инвестиционного банка Renaissance Capital, г. Москва С мая 2008 года по 2011 года - Вице-президент, Управление структурированных продуктов и инвестиционно-банковских услуг, Инвестиционного банка Credit Suisse, г. Лондон. С февраля 2011 года по февраля 2014 года - Заместитель Председателя

правления (по кредитованию и инвестиционной деятельности), АО «Банк Развития Казахстана», г. Астана. С августа 2013 – апрель 2014 - Член Совета директоров, АО «БРК Лизинг», г. Астана. С марта 2014 года – по настоящее время - Главный инвестиционный директор, казахстанско-арабского Фонда прямых инвестиций «Al Falah Capital Partners», г. Алматы. Награжден юбилейной медалью «Қазақстан Республикасының тәуелсіздігіне 20 жыл», почетной грамотой АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек».

**Владение акциями компании, а также поставщиков и конкурентов компании:** не владеет.



**Член Совета директоров,  
Независимый директор –  
Д-р. Рэймар Сэлтманн**

**Статус члена совета директоров:** Независимый директор.

**Опыт работы:** 1984-1986 Bergakademie Freiberg, ГДР – студент PhD, исследователь. 1986-1991 Центральный институт физики Земли, Потсдам, ГДР – Исследователь. 1992-1999 GeoForschungsZentrum, GFZ Потсдам, Германия – Старший исследователь. 1996 г. Геологическая служба Канады – научный сотрудник DAAD. Университет Карлтон, Оттава, Канада – приглашенный профессор. 1999-2012 г. Музей естественной истории – Исследователь в области петрологии и месторождений полезных ископаемых. с 2013 г. Музей естественной истории – Заслуженный исследователь (Лидер исследований).

**Владение акциями компании, а также поставщиков и конкурентов компании:** не владеет.

### *3.5. О текущем состоянии деятельности Комитетов Совета директоров.*

В Обществе действуют три комитета. Комитеты совета директоров состоят из членов Совета директоров, обладающих необходимыми профессиональными знаниями для работы в конкретном комитете. Комитет совета директоров возглавляет член совета директоров. Руководителями (председателями) комитетов Совета директоров являются независимые директора. Порядок формирования и работы комитетов Совета директоров, а также их количественный состав регламентированы положениям о комитетах, утвержденных Советом директоров.

29 ноября 2016г. (протокол № 6/16) Совет директоров, ввиду избрания нового состава Совета директоров, принял решение об избрании членов комитетов Совета директоров в следующих составах:



**Комитет по Стратегическому планированию** (далее – КСП) избраны три директора, два представителя Единственного акционера Баймишев Р.Н. и Нурабаев Б.К., а также Омирсериков М.Ш. – независимый директор избран председателем Комитета по Стратегическому планированию Совета директоров АО «Казгеология».

**Комитет по аудиту** (далее – КА) избраны два независимых Омирсериков М.Ш. и Килыбаев Д.А., а также представитель Единственного акционера Баймишев Р.Н.

Председателем Комитета по аудиту Совета директоров АО «Казгеология» избран Килыбаев Д.А., имеющий продолжительный опыт работы, соответствующее образование в области бухгалтерского учета и подготовки финансовой отчетности и/или финансов и/или аудита.

Вместе с тем, были преобразованы Комитет по назначениям и вознаграждению и Комитет по управлению и социальным вопросам в **Комитет по назначениям, вознаграждениям и социальным вопросам** (далее – КНВСВ).

В состав Комитета избраны два независимых директора Килыбаев Д.А. и Омирсерикова М.Ш., а также представитель Единственного акционера Нурабаев Б.К. Председателем Комитета избран – Килыбаев Д.А.

В 2016 году заседания комитетов не проводились.

### *3.6 Статистика посещаемости заседаний Совета директоров*

№ пп	Ф.И.О.	Участие в очных и заочных заседаниях	%	Период нахождения в составе Совета директоров в отчетном периоде
1.	Рау Альберт Павлович	4 из 4	100	01.01.2016 г.– 22.09.2016 г.
2.	Утепов Эдуард Карлович	4 из 7	57	01.01.2016 г.– 31.12.2016 г.
3.	Нурабаев Базарбай Канаевич	5 из 7	71	01.01.2016 г.– 31.12.2016 г.
4.	Исмаилов Улжабай Жумагалеевич	4 из 4	100	01.01.2016 г.– 22.09.2016 г.
5.	Дәукей Серікбек Жүсүпбекулы	4 из 4	100	01.01.2016 г.– 22.09.2016 г.
6.	Нуржанов Галым Жумабаевич	7 из 7	100	01.01.2016 г.– 31.12.2016 г.
7.	Токтабаев Тимур Серикович	3 из 3	100	23.09.2016 г.– 31.12.2016 г.
8.	Баймишев Руслан Нурашевич	3 из 3	100	23.09.2016 г.– 31.12.2016 г.
9.	Омирсериков Мурат Шукеевич	3 из 3	100	23.09.2016 г.– 31.12.2016 г.
10.	Килыбаев Даулетхан Азимханович	3 из 3	100	23.09.2016 г.– 31.12.2016 г.
11.	Рэймар Сэлтманн	1 из 3	33	23.09.2016 г.– 31.12.2016 г.

3.7 Заседания Совета директоров в 2016 году

№	Вопрос
<b>Протокол № 1/16 от 29.02.2016 г. (заочное)</b>	
1	О некоторых вопросах Службы внутреннего аудита АО «Казгеология»
2	О годовом аудиторском плане Службы внутреннего аудита АО «Казгеология» на 2016 год
3	Об утверждении Регистра рисков и Карты рисков АО «Казгеология» на 2016 год
4	О внесении изменений в Устав АО «Казгеология».
<b>Протокол № 2/16 от 30.03.2016 г. (заочное)</b>	
5	Об Отчете о деятельности Службы внутреннего аудита АО «Казгеология» за 2015 год.
6	Об утверждении ключевых показателей деятельности для руководителя Службы внутреннего аудита АО «Казгеология» и их целевых значений на 2016 год.
7	Об утверждении ключевых показателей деятельности для Корпоративного секретаря АО «Казгеология» и их целевых значений на 2016 год.
8	Об утверждении ключевых показателей деятельности членов Правления АО «Казгеология» и их целевых значений на 2016 год.
9	О принятии к сведению Отчета по управлению рисками АО «Казгеология» за 2015 год.
<b>Протокол № 3/16 от 04.05.2016 г. (очное)</b>	
10	О предоставлении ТОО «Ulmus Besshoky» (Улмус Бесшокуы) опциона (права) на покупку всего долевого участия АО «Казгеология» в размере 25% в консорциуме, созданном для реализации проекта на разведку цветных и благородных металлов на Бесшокинской площади в Карагандинской области, в том числе в контракте на недропользование, в случае приватизации АО «Казгеология».
11	Об утверждении Годового отчета АО «Казгеология» за 2015 год.
12	О предварительном утверждении годовой финансовой отчетности АО «Казгеология» за 2015 год, определение порядка распределения чистого дохода за отчетный финансовый год и размера дивиденда за 2015 год в расчете на одну простую акцию.
13	Об Отчете о деятельности Службы внутреннего аудита АО «Казгеология» за 2015 год.

14	Об утверждении фактических значений ключевых показателей деятельности членов Правления, руководителя Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря АО «Казгеология» за 2015 год.
15	Об утверждении ключевых показателей деятельности членов Правления, руководителя Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря АО «Казгеология» на 2016 год.
<b>Протокол № 4/16 от 05.07.2016 г. (очное)</b>	
16	Об Отчете о деятельности Службы внутреннего аудита АО «Казгеология» за первый квартал 2016 года.
17	Об утверждении Правил осуществления закупок товаров, работ и услуг АО «Казгеология» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Казгеология» на праве собственности или доверительного управления, в новой редакции.
18	О предварительном одобрении аудиторской организации, осуществляющей аудит АО «Казгеология» за 2016 год, и размера оплаты ее услуг.
19	О финансировании поисковых работ на цветные металлы (за исключением бокситов) на площади в Костанайской области за счет собственных средств АО «Казгеология».
20	Об утверждении компании «ULMUS FUND B.V.» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку цветных и благородных металлов на площади Медине в Карагандинской области.
21	Разное
<b>Протокол № 5/16 от 07.10.2016 г. (очное)</b>	
22	Об избрании председателя Совета Директоров АО «Казгеология»
23	О возложении обязанностей Корпоративного секретаря АО «Казгеология»
24	Об определении количественного состава Правления АО «Казгеология» и избрании заместителя Председателя Правления АО «Казгеология»
25	О трансформации АО «Казгеология» и создании геологического кластера
26	Об утверждении корректировки Операционного бюджета АО «Казгеология» на 2016 год в части инвестиций
27	Об одобрении заключения сделки, в совершении которой АО «Казгеология» имеет заинтересованность, а именно договора на выполнение аэрогеофизических исследований на участке Бенкалинский на площади в Костанайской области между АО «Казгеология» и ТОО «КазГеоТех».
28	Об Отчете о деятельности Службы внутреннего аудита АО «Казгеология» за второй квартал 2016 года
<b>Протокол № 6/16 от 29.11.2016 г. (очное)</b>	

29	Об избрании членов Комитета по аудиту Совета директоров АО «Казгеология», Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «Казгеология», Комитета по Стратегическому планированию Совета директоров АО «Казгеология» и Комитета по управлению и социальным вопросам Совета директоров АО «Казгеология».
30	Об утверждении изменения соотношения численности постоянного и сезонного персонала АО «Казгеология».
31	Об утверждении Операционного бюджета АО «Казгеология» на 2017 год.
32	Об утверждении ТОО «Gold Mining Industries» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Айнабулакском рудном поле в Карагандинской области.
33	Об утверждении ТОО «Gold Mining Industries» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Алтыншокинском рудном поле в Карагандинской области».
34	Об утверждении ТОО «Gold Mining Industries» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на участке Боршетукен в Карагандинской области
35	Об утверждении ТОО «Gold Mining Industries» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Дюкаревской площади в Жамбылской области».
36	Об Отчете о деятельности Службы внутреннего аудита АО «Казгеология» за второй квартал 2016 года
<b>Протокол № 7/16 от 26.12.2016 г. (заочное)</b>	
37	Об утверждении Плана работ Совета директоров АО «Казгеология» на 2017 год
38	Об утверждении Корпоративной учетной политики АО «Казгеология», с учетом изменения и дополнений
39	Об утверждении изменения соотношения численности постоянного и сезонного персонала АО «Казгеология».
40	Об утверждении инвестиционной политики в сфере недропользования АО «Казгеология».
41	Об одобрении финансирования работ по проведению опытно-испытательной аэрогеофизической съемки на оборудовании AirTEM компании Triumph Instruments, Канада».

### 3.8 Отчет о работе Правления

За 2016 год проведено 44 заседания Правления, на которых было рассмотрено 158 вопросов. Все заседания были очными.

На заседаниях Правления рассматривались следующие вопросы:

Заключение договоров, контрактов, внесение изменений в договора, контракты, расторжение договоров, контрактов – 39;

Утверждение смет, расходов, финансирование отдельных программ, выделение дополнительных средств на отдельные виды программ, утверждение отчетов, планов, бюджетов, другие финансовые вопросы – 36;

Кадровые вопросы Общества, вопросы организационной структуры, штатного расписания, оплаты труда – 33;

Получение права недропользования, утверждение стратегических партнеров по инвестиционным проектам – 21;

Утверждение Правил, Регламентов, Порядков, Политик, внесение изменений в Правила, Регламенты, Порядки, Политики – 16;

Разные – 13.

Решениями Правления утверждены в новой редакции или внесены изменения в следующие Правила, Регламенты:

- Правила подготовки, заключения, учета, хранения договоров;
- Правила разработки, утверждения, корректировки и мониторинга исполнения Плана развития, годового и кассового бюджетов, бюджетов проектов;
- Правила труда и премирования работников;
- Регламент участия в конкурсах/тендерах;
- Правила осуществления закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежит акционерному обществу «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» на праве собственности или доверительного управления;
- Регламент разработки, согласования и исполнения плана полевых работ;
- Порядок планирования, приемки, выдачи, возврата и списания буровых комплектов и товарно-материальных ценностей;
- Правила трудового распорядка;
- Правила выплаты полевого довольствия;
- Правила о командировках работников.

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью, действует в интересах Общества и его Единственного акционера и подотчетно Совету директоров Общества.

Правление Общества по состоянию на 31 декабря 2016 года состояло из четырех членов. Определение количественного состава, срока полномочий Правления, избрание членов Правления, а также досрочное прекращение их полномочий (за исключением Председателя Правления) относится к исключительной компетенции Совета директоров Общества.

Таким образом, по состоянию на 31.12.2016 года Правление Общества действовало в следующем составе:

Председатель Правления – Нуржанов Галым Жумабаевич;

Заместитель Председателя Правления – Каулдашев Кадыржан Амиржанович;

Заместитель Председателя Правления – Нурмаганбетов Бакытжан Сержанович.

Заместитель Председателя Правления – Тагаш Ельдар Бакытжанович.

### *3.9 Состав Правления*



**Председатель Правления –  
Нуржанов Галым Жумабаевич**

Трудовую деятельность начал в 1999 году в ТОО «Корпорация «Казахмыс» проходчиком (бурильщиком), с 2002 по 2004 годы работал специалистом департамента недропользования Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК, с 2004 по 2007 годы - работа в коммерческих организациях на руководящих должностях, с 2007 по 2012 годы работал в АО «НК СПК «Сарыарка», менеджером департамента недропользования, АО «НК СПК «Оңтүстік» директором департамента недропользования, АО «Горно-химическая компания «Ушгер», в должности заместителя председателя правления, в АО «НК СПК «Сарыарка» директором департамента недропользования, а в последствии управляющим директором, с октября 2012 года – Заместитель председателя правления АО «Казгеология», с декабря 2012 года - исполняющий обязанности председателя правления АО «Казгеология», с апреля 2013 года - Председатель правления АО «Казгеология».



**Заместитель Председателя Правления –  
Каулдашев Кадыржан Амиржанович**

Трудовую деятельность начал в 1980 году . С 1980 по 1989 год работал буровым мастером, инженер-технологом, главным инженером Министерства геологии и охраны недр КазССР, в ПГО «Востказгеология», в Семипалатинской комплексной геологоразведочной экспедиции. 1992-1995 гг. – генеральный директор производственно-финансового концерна «Тарбагатай». 1995-2006 гг. – заместитель директора по производству Горнодобывающего предприятия ТОО «Артель ТРУД». В 2006 году Президент ТОО «Inter Gold Capital», имеющий Контракт недропользование на разработку золоторудного месторождения Большевик в ВКО. 2006-2007 гг. – управляющий директор по горнорудным проектам ТОО «Омега-Инвест». 2007-2011 гг. – управляющий директор горнодобывающей компании ТОО «ДП «Актобе-Темир-ВС». С ноября 2011 года управляющий директор по обеспечению деятельности АО «Казгеология», с февраля 2013 года Заместитель Председателя Правления АО «Казгеология».



**Заместитель Председателя Правления –  
Нурмаганбетов Бакытжан Сержанович**

Трудовую деятельность начал в 1992 году с должности научного сотрудника в Казахстанском научном исследовательском институте животноводств. 1994-1996 гг. - инспектор Налогового комитета Жетысуйского района города Алматы. 1996-1999 гг. - директор проекта социальной защиты в рамках займа Всемирного Банка, главный экономист, заведующий сектором Бюджетного департамента Министерства финансов Республики Казахстан. С 2000 года работал в должности начальника отдела мониторинга Валютно-финансового департамента Министерства иностранных дел Республики Казахстан. 2001-2003 гг. - руководил Центральным аппаратом ОАО «Астанаэнергосервис». 2003-2009 гг. – работал в коммерческих структурах. 2009-2011 гг. - управляющий директор – член Правления АО «Центр инжиниринга и трансфера технологий» (далее – АО «ЦИТТ»). 2011 – 2013 г. президент АО «ЦИТТ», член Совета директоров АО «ЦИТТ». С марта 2013 года Заместитель Председателя Правления АО «Казгеология».



### **Заместитель Председателя Правления – Тағаш Ельдар Бақытжанұлы**

Трудовую деятельность начал с 1997 года и занимал различные должности в коммерческих организациях. С 2005 по 2006 годы занимал должность младшего советника по связям с местными органами власти в компании «Аджип Казахстан Норт Каспиан оперейтинг компании НВ». С 2006 по 2007 годы работал в должности координатора по связям с Правительством и уполномоченным органом по соглашению раздела продукции и сервисных услуг офиса в «Аджип Казахстан Норт Каспиан оперейтинг компании НВ». С 2007 по 2008 годы занимал должность Вице-президента по экономике и маркетингу АО «Экскаватор». С 2010 по 2012 годы работал в сфере реализации нефтепродуктов в АО «ҚазМұнайГаз Өнімдері» в должности директора филиала, а также по совместительству на должности директора филиала «Интергаз-Центральная Азия». С 2012 по 2015 годы возглавлял Атырауский производственный филиал АО «КазТрансГазАймақ». С сентября 2016 года занимал должность советника председателя Правления АО «Казгеология» по вопросам геологии. С октября 2016 года избран на должность Заместителя председателя Правления АО «Казгеология».

#### *3.10 Статистика посещаемости заседаний Правления*

<b>№ пп</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Участие в очных и заочных заседаниях</b>	<b>%</b>	<b>Период нахождения в составе Правления в отчетном периоде</b>
1.	Нуржанов Галым Жумабаевич	41 (очно) из 44	93,2	01.01.2016 г. – 31.12.2016 г.
2.	Каулдашев Кадыржан Амиржанович	40 (очно) из 44	90,1	01.01.2016 г. – 31.12.2016 г.
3.	Нурмаганбетов Бакытжан Сержанович	41 (очно) из 44	93,2	01.01.2016 г. – 31.12.2016 г.
4.	Тағаш Ельдар Бақытжанұлы	10 (очно) из 44	22,8	07.10.2016 г. – 31.12.2016 г.



3.11 Заседания Правления АО «Казгеология» в 2016 году

№	Вопрос
<b>Протокол № 01/16 от 12.01.2016 г. (очная)</b>	
1	О секретаре Правления Общества.
2	О размещении временно свободных денежных средств АО «Казгеология».
3	О некоторых вопросах персонала АО «Казгеология».
4	Об утверждении организационной структуры и штатного расписания АО «Казгеология».
5	О вопросах оплаты труда работников АО «Казгеология».
<b>Протокол № 02/16 от 25.01.2016 г. (очная)</b>	
6	О продлении срока действия безотзывного документарного аккредитива
<b>Протокол № 03/16 от 22.02.2016 г. (очная)</b>	
7	Об одобрении и вынесении на рассмотрение Совета директоров АО «Казгеология» Регистра рисков и Карты рисков АО «Казгеология» на 2016 год.
8	О переизбрании Директоров от АО «Казгеология» в составы Совета директоров частных акционерных компаний с ограниченной ответственностью «Saryarka B.V.» и «Bektau B.V.».
9	О назначении представителя от АО «Казгеология» в состав Операционного комитета в рамках Консорциума с ТОО «Iluka Exploration (Kazakhstan).
10	О переизбрании представителя от АО «Казгеология» в состав Операционного комитета в рамках Консорциума с ТОО «ULMUS BESSHOKY» (УЛМУС БЕСШОКЫ).
11	О продлении срока согласования условий деятельности совместного предприятия между АО «Казгеология» и ТОО «Iluka Exploration (Kazakhstan).
12	О внесении изменений в Договор о сотрудничестве в области технологий и инноваций между АО «Казгеология» и компанией «Rio Tinto Mining and Exploration Limited.
13	О некоторых вопросах АО «Казгеология».

<b>Протокол № 04/16 от 23.02.2016 г. (очная)</b>	
14	Об увеличении лимита кредитной линии для получения банковских гарантий в АО «Цеснабанк».
15	О привлечении субподрядных организаций для выполнения лабораторных работ и геофизических работ по объекту недропользования и 2 проектам госзадания в 2016 году в Карагандинской области.
16	О расторжении договора № 2805/1и от 28.05.2014 г. по геологическому сопровождению полевых геологоразведочных работ.
17	О расторжении договора № 14/1004/1и от 10.04.2014 г. по геологическому сопровождению полевых геологоразведочных работ.
18	О расторжении договора № 8-7-14/2207/3и от 22.07.2014 г. на выполнение работ по проекту «Поисковые работы на медь на Западно-Кумолинском участке, в Карагандинской области».
19	Об утверждении смет расходов проектов.
20	О внесении изменений в Правила подготовки, заключения, учета и хранения договоров в АО «Казгеология».
<b>Протокол № 05/16 от 29.02.2016 г. (очная)</b>	
21	О получении права недропользования на государственное геологическое изучение недр на 19 участках недр в Карагандинской и Восточно-Казахстанской областях.
22	О получении права недропользования на разведку золотосодержащих руд на Алтыншокинском рудном поле в Карагандинской области.
23	О получении права недропользования на разведку золотосодержащих руд на Карабайбулакском, Сарымсактинском и Арпаозен-Култасском рудных полях в Южно-Казахстанской области.
24	О получении права недропользования на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на участке Боршетукен в Карагандинской области.
25	О получении права недропользования на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Дюкаревской площади в Жамбылской области.
26	О получении права недропользования на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Айнабулакском рудном поле в Карагандинской области.
27	О выделении финансирования на оплату расходов, связанных с получением права недропользования на разведку

	пяти перспективных участков недр.
<b>Протокол № 06/16 от 14.03.2016 г. (очная)</b>	
28	О внесении изменений в контракты на недропользование, по которым АО «Казгеология» является недропользователем, в части отмены требований о местном содержании в закупках товаров, а также установления размера местного содержания в услугах (работах) и квалифицированных кадрах на уровне, не превышающем 50 процентов.
29	О закупке консультативно-информационных услуг, связанных с количественной интерпретацией, математическим моделированием данных АМТ+МТ на участке Дюсембай.
30	О внесении изменений в состав Технического совета.
<b>Протокол № 07/16 от 16.03.2016 г. (очная)</b>	
31	О внесении изменений в Договор №16-ТПИ от 29 мая 2015 года на проведение работ по государственному геологическому изучению недр на трех участках в Костанайской, Северо-Казахстанской и Акмолинской областях на 2015-2016 годы, в связи с изменением графика работ.
32	О получении права недропользования на государственное геологическое изучение недр на участке Жанааркалык в Костанайской области.
33	Об одобрении ключевых показателей деятельности членов Правления АО «Казгеология» на 2016 год.
34	Об одобрении и вынесении на рассмотрение Совета директоров АО «Казгеология» Отчета по управлению рисками АО «Казгеология» за 2015 год.
<b>Протокол № 08/16 от 29.03.2016 г. (очная)</b>	
35	Об утверждении программы выполнения работ по Проекту поисковых работ на цветные металлы (за исключением бокситов) на площади в Костанайской области, а так же плана финансирования на 2016 год.
36	О закупках программных продуктов по обработке и интерпретации геолого-геофизических данных.
<b>Протокол № 09/16 от 05.04.2016 г. (очная)</b>	
37	Об утверждении Правил разработки, утверждения, корректировки и мониторинга исполнения Плана развития, годового и кассового бюджетов, бюджетов проектов АО «Казгеология».
38	О выделении дополнительных средств на приобретение программных продуктов по обработке и интерпретации

	геолого-геофизических данных.
	<b>Протокол № 10/16 от 07.04.2016 г. (очная)</b>
39	Об изъятии денежных средств Общества с депозита в АО «Цеснабанк» на текущий счет для оплаты корпоративного подоходного налога.
	<b>Протокол № 11/16 от 08.04.2016 г. (очная)</b>
40	О выделении средств на приобретение оборудования для наземных геофизических исследований электромагнитными технологиями.
	<b>Протокол № 12/16 от 15.04.2016 г. (очная)</b>
41	Об одобрении консолидированной годовой финансовой отчетности АО «Казгеология» за 2015 год и об определении порядка распределения чистого дохода АО «Казгеология» за истекший финансовый год.
42	Об одобрении фактических значений ключевых показателей деятельности членов Правления АО «Казгеология» за 2015 год и выплате вознаграждения.
43	Об утверждении изменений в Правил оплаты труда и премирования работников АО «Казгеология».
44	О привлечении субподрядных организаций для выполнения лабораторных работ по проектам 2016 года.
	<b>Протокол № 13/16 от 19.04.2016 г. (очная)</b>
45	Об одобрении годового отчета АО «Казгеология» за 2015 год и вынесение на утверждение Советом директоров АО «Казгеология».
46	Об условиях оплаты за поставку комплекта геофизического оборудования.
47	О предоставлении ТОО «Ulmus Besshoky» (Улмус Бесшоқы) опциона (права) на покупку всего долевого участия АО «Казгеология» в размере 25% в консорциуме, созданном для реализации проекта на разведку цветных и благородных металлов на Бесшокинской площади в Карагандинской области, в том числе в контракте на недропользование, в случае приватизации АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 14/16 от 03.05.2016 г. (очная)</b>
48	О секретаре Правления Общества.

49	О привлечении субподрядных организаций для выполнения геологоразведочных работ на участках Кенказган, Алтыншокинский в Карагандинской области, Аршалинский в Акмолинской области в 2016 году.
50	Об утверждении Программы выполнения работ по проекту «Поисковые работы на цветные металлы (за исключением бокситов) на площади в Костанайской области», План финансирования на 2016 год.
51	О выделении средств на приобретение оборудования для наземных геофизических исследований электромагнитными технологиями.
52	Об увеличении штатной численности, утверждении организационной структуры и штатного расписания АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 15/16 от 23.05.2016 г. (очная)</b>
53	Об утверждении Линейки основных видов работ и услуг, осуществляемых АО «Казгеология».
54	О предварительном одобрении Правил осуществления закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат акционерному обществу «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» на праве собственности или доверительного управления в новой редакции.
55	О некоторых вопросах персонала в АО «Казгеология».
56	О принятии решения по голосованию при рассмотрении Общим собранием участников вопросов утверждения финансовой отчетности и распределения чистого дохода ТОО «Казгеотех».
57	Об одобрении Отчетов об исполнении Операционного бюджета/Годового бюджета, бюджетов проектов АО «Казгеология» за 2015 год.
58	О внесении изменений в Правила подготовки, заключения, учета и хранения договоров в АО «Казгеология».
59	Об аренде вахтового автобуса в рамках организации доставки смены буровых бригад АО «Казгеология» на 2016 год.
	<b>Протокол № 16/16 от 24.05.2016 г. (очная)</b>
60	Об утверждении компанией «Saryarka B.V.» годовой финансовой отчетности за 2015 год ТОО «Korgantas (Коргантас).
61	Об утверждении компанией «Bektau B.V.» годовой финансовой отчетности за 2015 год ТОО «Балхаш-Сарышаган».

62	Об утверждении годовой финансовой отчетности за 2015 год компании «Saryarka B.V.».
63	Об утверждении годовой финансовой отчетности за 2015 год компании «Bektau B.V.».
64	Об увеличении компанией «Saryarka B.V.» уставного капитала ТОО «Korgantas (Коргантас).
65	Об увеличении компанией «Saryarka B.V.» бюджета по проекту «Коргантас» на 2016 год.
66	О внесении ТОО «Korgantas (Коргантас)» изменений в контракт на разведку медно-порфировых руд на участке Коргантас в Карагандинской области.
67	О внесении ТОО «Балхаш-Сарышаган» изменений в контракт на разведку медно-порфировых руд на Балхаш-Сарышаганской площади.
68	О некоторых вопросах компаний «Saryarka B.V.» и «Bektau B.V.».
69	О получении права недропользования на разведку цветных и благородных металлов на площади Медине в Карагандинской области.
70	О получении права недропользования на разведку полиметаллических руд на участке Даутбай в Карагандинской области.
71	О получении права недропользования на разведку хромитовых руд и попутных компонентов на участке Даульско-Кокпектинский в Актюбинской области.
	<b>Протокол № 17/16 от 31.05.2016 г. (очная)</b>
72	Об оплате расходов по прохождению практики
	<b>Протокол № 18/16 от 02.06.2016 г. (очная)</b>
73	О размещении временно свободных денежных средствах АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 19/16 от 17.06.2016 г. (очная)</b>
74	О комплектации двух буровых агрегатов «Дандо Дриллинг» буровыми снарядами, инструментами, расходными материалами и вспомогательной техникой.
75	О закупе расходных материалов, запасных частей и инструментов для дизельных двигателей гидравлической буровой установки Boyles C-6 и дизель-генераторных установок Atlas Copco».
	<b>Протокол № 20/16 от 24.06.2016 г. (очная)</b>

76	О секретаре Правления.
77	О предварительном одобрении аудиторской организации, осуществляющей аудит АО «Казгеология» за 2016 год, и размера оплаты ее услуг.
78	О выделении дополнительных средств на приобретение программного обеспечения по обработке и интерпретации геолого-геофизических данных ZOND.
79	О получении права недропользования на разведку колчеданно-полиметаллических руд на Приграничной, Сакмарихинско-Черноубинской, Ивановской и Хамирской площадях в Восточно-Казахстанской области.
80	Об утверждении компании «ULMUS FUND B.V.» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку цветных и благородных металлов на площади Медине в Карагандинской области.
81	Об утверждении Дополнения к проекту поисковых работ на цветные металлы (за исключением бокситов) на площади в Костанайской области, и финансирования работ за счет собственных средств АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 21/16 от 29.06.2016 г. (очная)</b>
82	О внесении изменений и дополнений в Регламент участия АО «Казгеология» в конкурсах/тендерах и Правила разработки, утверждения, корректировки и мониторинга исполнения Плана развития, годового и кассового бюджетов, бюджетов проектов АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 22/16 от 04.07.2016 г. (очная)</b>
83	О выделении дополнительных средств на приобретение оборудования для наземных геофизических исследований электромагнитными технологиями.
	<b>Протокол № 23/16 от 07.07.2016 г. (очная)</b>
84	Об утверждении индивидуальных расценок на 1 п.м. бурения.
85	О привлечении субподрядной организации.
86	О привлечении двух специалистов на период с 01 июля по 31 декабря 2016 года для выполнения работ, связанных с сопровождением проекта программы трансформации Министерства по инвестициям и развитию РК, в том числе геологической отрасли.
	<b>Протокол № 24/16 от 14.07.2016 г. (очная)</b>

87	Об утверждении Регламента разработки, согласования и исполнения плана полевых работ Общества и утверждении в новой редакции внутренних документов по персоналу АО «Казгеология».
88	О некоторых вопросах АО «Казгеология».
89	О частичном изъятии временно свободных денежных средств АО «Казгеология» для выплаты дивидендов.
	<b>Протокол № 25/16 от 09.08.2016 г. (очная)</b>
90	Об одобрении Отчетов об исполнении Годового бюджета, бюджетов проектов и смет расходов АО «Казгеология» на 01.07.2016 г.
91	Об утверждении бюджетов проектов и смет расходов АО «Казгеология».
92	Об утверждении Порядка планирования, приемки, выдачи, возврата и списания буровых комплектов и товарно-материальных ценностей в АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 26/16 от 24.08.2016 г. (очная)</b>
93	О секретаре Правления Общества.
94	Об одобрении заключения контракта с Донским ГОК – филиалом АО «ТНК «Казхром» на проведение геологоразведочных работ по проекту «Поисковые работы по Южно-Кемпирсайскому рудному полю».
95	Об утверждении бюджетов проектов и смет расходов АО «Казгеология».
96	Об исполнении Общекорпоративной карты целей АО «Казгеология» по итогам 6 месяцев 2016 года.
97	Об утверждении медиа-плана АО «Казгеология» на 2016 год.
98	О внесении изменений в штатное расписание Общества в рамках формирования 2-х буровых бригад для универсальных самоходных буровых установок «Дандо».
	<b>Протокол № 27/16 от 31.08.2016 г. (очная)</b>
99	Об избрании председательствующего на заседании Правления.
100	Об утверждении в новой редакции Правил трудового распорядка АО «Казгеология».
101	Об утверждении в новой редакции Правил оплаты труда и премирования работников АО «Казгеология».
102	Об утверждении в новой редакции Порядка выплаты полевого довольствия работникам АО «Казгеология».
103	Об утверждении в новой редакции Правил о командировках работников АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 28/16 от 02.09.2016 г. (очная)</b>



104	Об избрании председательствующего на заседании Правления.
105	Об одобрении проекта корректировки Операционного бюджета АО «Казгеология» на 2016 год в части инвестиций.
106	О заключении с Японской национальной корпорацией по нефти, газу и металлам «JOGMEC» договора о проведении работ по государственному геологическому изучению недр на участке Кызымшек в Карагандинской области.
	<b>Протокол № 29/16 от 08.09.2016 г. (очная)</b>
107	О привлечении экспертов для разработки технико-экономического обоснования проекта создания информационной системы «Национальный банк данных минеральных ресурсов Республики Казахстан.
	<b>Протокол № 30/16 от 09.09.2016 г. (очная)</b>
108	О строительстве коммерческой геохимической лаборатории.
109	Об осуществлении электронных закупок Общества на Евразийском электронном портале и утверждении Инструкции по проведению электронных закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат акционерному обществу «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» на праве собственности или доверительного управления.
110	Об одобрении проекта Операционного бюджета АО «Казгеология» на 2017 год и финансовых показателей на 2017-2021 годы.
	<b>Протокол № 31/16 от 22.09.2016 г. (очная)</b>
111	Об утверждении штатного расписания, оргструктуры и схемы размеров основных окладов (постоянная часть заработной платы) работников АО «Казгеология», за исключением сезонных работников и работников, в отношении которых решение вопросов оплаты труда и премирования отнесено к компетенции Совета директоров АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 32/16 от 23.09.2016 г. (очная)</b>
112	О разработке программы трансформации АО «Казгеология».
113	Об одобрении заключения сделки, в совершении которой АО «Казгеология» имеется заинтересованность, а именно

	договора на выполнение аэрогеофизических исследований на участке Бенкалинский на площади в Костанайской области между АО «Казгеология» и ТОО «КазГеоТех».
114	О заключении дополнительных соглашений с подрядной организацией ТОО «Geotek» (Геотек) с учетом увеличения объема геофизических исследований скважин (ГИС) в связи с увеличением объемов бурения.
	<b>Протокол № 33/16 от 29.09.2016 г. (очная)</b>
115	Об увеличении срока действия кредитной линии для получения банковских гарантий.
116	О проведение дополнительных исследований в лаборатории РГП «НЦКПМС РК».
	<b>Протокол № 34/16 от 05.10.2016 г. (очная)</b>
117	О некоторых вопросах АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 35/16 от 11.10.2016 г. (очная)</b>
118	Об увеличении срока действия кредитной линии для получения банковских гарантий.
	<b>Протокол № 36/16 от 01.11.2016 г. (очная)</b>
119	О переизбрании Директоров от АО «Казгеология» в составы Совета директоров частных акционерных компаний с ограниченной ответственностью «Saryarka B.V.» и «Bektau B.V.».
120	О переизбрании представителя от АО «Казгеология» в состав Операционного комитета в рамках Консорциума с ТОО «ULMUS BESSHOKY» (УЛМУС БЕСШОКЫ).
121	О переизбрании представителя от АО «Казгеология» в состав Операционного комитета в рамках Консорциума с ТОО «Iluka Exploration (Kazakhstan).
122	Об одобрении Отчета об исполнении бюджетов проектов и смет расходов АО «Казгеология» на 01.10.2016 г.
123	Об утверждении бюджетов проектов АО «Казгеология».
124	О комплектовании трех буровых агрегатов Атлас Копко Boyles С6 буровыми инструментами и расходными материалами.
125	Об увеличении бюджета, выделяемого Обществом на аренду производственной базы в г. Караганда на 2017 год.

	<b>Протокол № 37/16 от 04.11.2016 г. (очная)</b>
126	Об избрании председательствующего на заседании Правления.
127	О внесении изменений в порядок распределения чистого дохода за отчетный финансовый год размера дивидендов за 2015 год в расчете на одну простую акцию.
	<b>Протокол № 38/16 от 16.11.2016 г. (очная)</b>
128	Об утверждении ТОО «Gold Mining Industries» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на участке Боршетукен в Карагандинской области.
129	Об утверждении ТОО «Gold Mining Industries» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Дюкаревской площади в Жамбылской области.
130	Об утверждении ТОО «Gold Mining Industries» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Айнабулакском рудном поле в Карагандинской области.
131	Об утверждении ТОО «Gold Mining Industries» стратегическим партнером АО «Казгеология» по совместной реализации проекта на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Алтыншокинском рудном поле в Карагандинской области.
132	Об утверждении стоимости услуг АО «Казгеология» по сопровождению реализации инвестиционных проектов на стадии планирования (с момента запуска и до передачи права недропользования в совместную деятельность со стратегическим партнёром).
133	Об одобрении проекта Операционного бюджета АО «Казгеология» на 2017 год.
134	Об одобрении вопроса изменения соотношения численности постоянного и сезонного персонала Общества, утверждении штатного расписания, организационной структуры и схемы размеров основных окладов (постоянная часть заработной платы) работников АО «Казгеология», за исключением сезонных работников и работников, в отношении которых решение вопросов оплаты труда и премирования отнесено к компетенции Совета директоров АО «Казгеология».

	<b>Протокол № 39/16 от 18.11.2016 г. (очная)</b>
135	О премировании работников АО «Казгеология» по итогам 1, 2, 3 кварталов 2016 года.
	<b>Протокол № 40/16 от 02.12.2016 г. (очная)</b>
136	О секретаре Правления Общества.
137	О дальнейшей реализации проекта по государственному геологическому изучению недр на Жанааркалыкской площади в Костанайской области за счет собственных средств.
138	Об утверждении Корпоративной учетной политики «АО «Казгеология» в новой редакции.
139	О размещении временно свободных денежных средств АО «Казгеология».
140	О покупке дополнительной единицы гидравлической буровой установки для алмазного колонкового бурения в комплекте с дизель-генераторной установкой.
141	О проведении опытно-испытательных аэрогеофизических работ на участке в пределах Степногорской площади с использованием оборудования Triumph Instruments, Канада.
142	О включении обязательных требований при осуществлении закупок услуг аренды офисных помещений в городе Астана на 2017 год и определении бюджета для закупок, указанных услуг.
	<b>Протокол № 41/16 от 07.12.2016 г. (очная)</b>
143	О внесении ТОО «Korgantas (Коргантас)» изменений в контракт на разведку медно-порфировых руд на участке Коргантас в Карагандинской области.
144	О внесении ТОО «Балхаш-Сарышаган» изменения в контракт на разведку медно-порфировых руд на Балхаш-Сарышаганской площади в Карагандинской области.
145	О размещении временно свободных денежных средств АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 42/16 от 09.12.2016 г. (очная)</b>
146	О предварительном одобрении и вынесении на рассмотрение Совета директоров Общества вопроса об утверждении Инвестиционной политики в сфере недропользования АО «Казгеология».
147	О предварительном одобрении и вынесении на рассмотрение Совета директоров Общества вопроса об изменении соотношения численности постоянного и сезонного персонала АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 43/16 от 14.12.2016 г. (очная)</b>
148	О премировании работников АО «Казгеология» к национальному празднику – Дню Независимости.

149	О продлении срока действия на 1 год договора №16-ТПИ от 29.05.2015 г. на проведение работ по государственному геологическому изучению недр по поискам россыпных титан – циркониевых месторождений (ильменит, рутил, цирконий и олово) на трех участках в Костанайской, Северо-Казахстанской и Акмолинской областях на 2015 - 2016 г.г.
150	О внесении изменений и дополнения в штатное расписание, организационную структуру и схему размеров основных окладов (постоянная часть заработной платы) работников АО «Казгеология», за исключением сезонных работников и работников, в отношении которых решение вопросов оплаты труда и премирования отнесено к компетенции Совета директоров АО «Казгеология».
	<b>Протокол № 44/16 от 28.12.2016 г. (очная)</b>
151	О секретаре Правления АО «Казгеология».
152	Об утверждении сдельных индивидуальных расценок на полевые геофизические работы АО «Казгеология».
153	О распределении общих административных расходов АО «Казгеология» в 2016 году.
154	Об утверждении Годового бюджета АО «Казгеология» на 2017 год.
155	О внесении изменений в контракт на разведку цветных металлов (за исключением бокситов) на площади в Костанайской области.
156	О получении права недропользования на разведку золотосодержащих руд и полиметаллических руд на Кокшетауской площади в Акмолинской и Северо-Казахстанской областях.
157	О получении права недропользования на разведку меди, золота, молибдена и других цветных металлов на месторождении Кызылкаин в Восточно-Казахстанской области.
158	О получении права недропользования на разведку золотосодержащих руд на участке Мунгулинское в Карагандинской области.

#### 4. Экономическая результативность

##### 4.1 Предоставление услуг по геологическому изучению недр

В рамках исполнения государственного задания, за счет средств национального фонда РК проведены работы по 7 участкам, в рамках которых за 2016 год выполнены следующие работы:

1. Поисковые работы на полиметаллические руды атасуйского типа на участке Кенказган в Приатасуйском рудном районе (Карагандинская область)

№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
1	Вынос привязка скважин	точка	9
2	Буровые работы	п.м.	1660
3	Геофизические исследования в скважинах	п.м.	1826
4	Геологическая документация керн скважин	м	1565
5	Фотодокументация керн	м	1565
6	Отбор проб геохимических (точечных) с количеством сколков в пробе 36-50 керновых	проба	297
		проба	288
7	Лабораторные исследования	анализ	600

2. Проведение поисковых работ на золото на участке Аршалинский, лист N-42-128-В, Акмолинская область

№№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
1	Электроразведка методом ДЭП-ВП	отр/см	12,5
2	Геофизические исследования в скважинах	п.м.	2600
3	Отбор и обработка проб:		
	отбор керновых	проба	3883
	отбор литохимических при маршрутах	проба	400
	отбор литохимических в канавах	проба	912
	отбор бороздовых	проба	228
	отбор и обработка протолочек	проба	2
	обработка керновых	проба	5423
	отбор и обработка шлиховых	проба	19
4	Механизированная проходка канав	м <sup>3</sup>	3420
5	Проходка канав вручную	м <sup>3</sup>	61,6
6	Геологическая документация канав	п.м.	1140
7	Механизированная засыпка канав	м <sup>3</sup>	3482

8	Поисково-оценочное бурение скважин комплексом КГК	п.м.	8100
9	Колонковое бурение	п.м.	2600
10	Геологическая документация керна	п.м.	2340
11	Фотодокументация керна	п.м.	2600
12	Плановая высотная привязка устьев скважин	точка	130
13	Лабораторные исследования	анализ	15242

3. Поисковые работы на золото на участке Алтыншокинский (листы М-42-142-Б,Г-а,б) (Карагандинской область)

№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
1	Площадная разбивка для проведения электроразведочных работ	км <sup>2</sup>	13
2	Рекогносцировочные и ревизионные поисковые маршруты	п.км	100
3	Полевая камеральная обработка материалов	км <sup>2</sup>	436,8
4	Электроразведка методом ДОЗ-ВП	п.км	61
5	Отбор проб		
	керновых	м	4800
	групповых	проба	144
	геохимических		300
6	Буровые работы	п.м.	4800
7	Геофизические исследования в скважинах	п.м.	4800
8	Геологическая документация керна скважин	м	4800
9	Фотодокументация керна	м	4800
10	Лабораторные исследования	анализ	4996

4. Поисковые работы на Кирейско-Опарской площади (лист М-42-XXI)

№	Наименование работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
1	Топографо-геодезические работы		
	Разбивка коробки сети для площадного геохимического опробования по сети 500x50, 250x25	км	250
	Вынос-привязка скважин, канав (начало-конец), шурфов	точка	49
2	Электроразведочные работы (ВП-сопротивлений):		
	по сети 500x50	п.км	191,2

	по сети 250x25	п.км	80
3	Магниторазведка по сети 250x25м	п.км	80
4	Поисковое бурение	п.м	3200
5	Гаммокаротаж, глубина до 300м	п.м	3200
6	Геологическая документация керна скважин	м	2880
7	Фотодокументация керна	п.м	2880
8	Переезды отряда при документации керна	100 км	35,25
9	Отбор и обработка проб		
	Отбор керновых проб,	м	1500
	Линейно-точечное и сборно-штуфное геохимическое опробование	проб	1008
10	Камеральные работы		
	Промежуточная камеральная обработка материалов	отр/мес	3,65
	Изготовление карт геологического содержания с использованием компьютерных технологий	отр/мес	27,619
11	Лабораторные работы	тенге	17 002 360
12	Рекультивация земель	куб.м	270

5. Поисковые работы на Южном фланге месторождения Итауз в Карагандинской области

№п /п	Виды работ	Ед.изм	Выполненный объем
1	2	3	6
1	Бурение поисковых скважин	п.м	2290
2	Геологическая документация керна скважин	п.м	2061
3	Фотодокументация керна	п.м	2061
4	Отбор проб		
	Отбор керновых проб с распиловкой вдоль оси	проб	1374
	Отбор групповых проб	проб	137
	Отбор проб на внутренний контроль	проб	61
	Отбор образцов на изготовление шлифов	обр	41
5	Геофизические исследования в скважинах		
	Инклинометрия стволов скважин (охват 95%)	п.м	2176
	ГК	п.м	2290
6	Лабораторные работы	анализ	3365

6. Поисковые работы на медно-порфировое оруденение на участке Сарыадыр в Агадырском рудном районе, Карагандинская область

№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
---	------------	----------	-------------------



1	2	3	4
1	Бурение скважин, в т.ч.:		
	Поисковое бурение наклонных скважин инт. 0-400	п.м.	2800
	Монтаж-демонтаж скв. 1 км.инт. 0-400	м.д.	7
	Вспомогательные работы при инт. 0-400	ст.см.	3,33
2	Геологическая документация керна	п.м.	2240
3	Фотодокументация керна	п.м.	2240
4	Отбор проб, в т.ч.:		
	Отбор керновых проб	проб	463
	Отбор геохимических проб	п.м.	2048.8
5	ГИС в скважинах		
	Геофизические исследования в скважинах	п.м.	2 800
	Переезды	отр.см	6.74
	Недозагрузка	отр.см	6.98
6	Электроразведка		
	Электроразведка ВП-СГ, сеть наблюдений 100 x 40 м.	п.км.	173,6
	Электроразведка ЭЗ-ВП, шаг 50 м., АВ = 500м.	п.км.	54,20
	Электроразведка АМТЗ, шаг 100 м.	п.км.	54,20
7	Топографо-геодезические работы		
	Вынос в натуру геологических выработок	бр.см	0,137
	Привязка геологических выработок	бр.см	0,191
8	Камеральные работы	отр.см.	105,02
9	Составление карт	чел.мес.	69
10	Обработка проб:		
	Обработка керновых проб	проб	368
	Обработка геохимических проб	проб	462
11	Описание шлифов и аншлифов	обр.	69
12	Лабораторные работы	анализ	3357

7. Поисковые работы на Тастинской площади (лист М - 42 - XX)

№№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
1	Топографо-геодезические работы		
	Разбивка коробки сети для площадного геохимического опробования по сети 500x50, 250x25	км	80
	Вынос-привязка скважин, канав (начало-конец), шурфов	точка	49
2	Электроразведочные работы (ВП-		

	сопротивлений):		
	по сети 500x50	п.км	100,77
	по сети 250x25	п.км	80
	Магниторазведка по сети 250x25м	п.км	80
3	Поисковое бурение	п.м	2440
4	Гаммокаротаж, глубина до 300м	п.м	2440
5	Геологическая документация керна скважин	м	2196
6	Фотодокументация керна	п.м	2196
7	Отбор и обработка проб		
	Отбор керновых проб,	м	850
	Линейно-точечное и сборно-штуфное геохимическое опробование	проб	550
8	Промежуточная камеральная обработка материалов	отр/мес	1,573
9	Лабораторные работы	анализ	274

В рамках государственного заказа в 2016 году проведены работы на нижеследующих объектах:

«Глубинное геологическое картирование масштаба 1:200000 с оценкой прогнозных ресурсов листов L-43-XVIII, XXIV».

№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
1	Геологические маршрутные исследования	км	85,9
2	Поисковые маршрутные исследования	км	80
3	Электроразведка методом ДОЗ-ВП	п.км	40
4	Профильная магниторазведка	п.м	76,5
5	Отбор проб	отр./см.	56,6
6	Буровые работы:		
	поисковое 0-100 м	п.м	539,5
7	Геофизические исследования в скважинах	п.м	539,5
8	Геологическая документация керна	отр./см.	13,67
9	Топогеодезические работы	отр./см.	48,73
10	Изготовление геологических карт	смена	686,44
11	Создание электронной базы	ч/мес.	74,78
12	Описание шлифов	смена	16
13	Рекультивация земель	смена	52,12
14	Лабораторные исследования	анализ	4061

В рамках заключенного контракта с ТОО НПФ «ДАНК» проведены работы по объекту: «Комплексные геолого-геофизические исследования по

опорным региональным профилям (геотраверсы) в Сырдарьинском осадочном бассейне – 2 геотраверса».

№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
<b>1</b>	Комплексная интерпретация	п.км	100

В рамках заключенного контракта с государственной корейской компанией «KORES» проводились работы по объекту: Поисковые геологоразведочные работы на полиметаллические руды (свинец, цинк) на участке Дюсембай:

№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
<b>1</b>	Электроразведочные работы методом ВП-ДОЗ по сети 250х25 м.	п.км	50
<b>2</b>	Буровые работы	п.м	3432,3
<b>3</b>	Топогеодезические работы	п.км	50
<b>4</b>	Геологическая документация керна скважин	м	3432,3
<b>5</b>	Геофизические исследование в скважинах (ГИС)	п.м	3432,3
<b>6</b>	Распиливание керна	п.м	6113,4
<b>7</b>	Отбор керновых проб	п.м	1284,6
<b>8</b>	Отбор геохимических проб	шт	988
<b>9</b>	Отбор на хим.анализ	шт	600
<b>10</b>	Лабораторные исследования	анализ	5695
<b>11</b>	Обработка проб		
	Керновые	шт	1840
	Геохимические	шт	2835
<b>12</b>	Камеральные работы		
	Промежуточная камеральная обработка материалов	отр/мес	1,38
	Изготовление карт геологического содержания с использованием компьютерных технологий.	отр/мес	16,86

В рамках заключенного контракта с АО «ТК «Казхром» начаты работы по проекту «Поисковые работы хромитсодержащих руд на Южно-Кемпирсайском рудном поле»:

№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
<b>1</b>	Предполевые работы	мес.	3

2	Рекогносцировочные маршруты	км	18
3	Геологическая документация керна	м	7713
4	Отбор керновых проб	проб	125
5	Гравirazведка по сети 100*50 (включая топогеодезию)	кв.км	32,8
6	Буровые работы:		
	0-100 м	п.м	6604
	0-300 м	п.м	3269
7	Геофизические исследования в скважинах	п.м	3217
8	Аналитическая привязка точек	точка	221

В рамках контракта на недропользование по проекту «Поисковые работы на цветные металлы (за исключением бокситов) на площади в Костанайской области» выполнены следующие объемы:

№	Виды работ	Ед. изм.	Выполненный объем
1	2	3	4
1	Электроразведочные работы методом ВП-ДОЗ по сети 250x25 м.	п.км	2650
2	Магниторазведка	п.км	175
3	Топогеодезические работы	п.км	2825

В рамках планируемой совместной деятельности, за счет средств недропользователей, разработаны ПСД по следующим объектам:

1. «Поисковые работы на цветные и благородные металлы на площади Медине в Шетском районе Карагандинской области»
2. «Поисковые работы по Дюкаревской площади в Жамбылском районе Жамбылская области»
3. «Поисковые работы на Айнабулакском рудном поле, расположенном в юго-западной части листа М-42-XXIX (М-42-106)»
4. «Поисковые работы на участке Боршетукен, расположенном в Карагандинской области в пределах листа L-42-60-B»
5. «Поисковые работы на площади Карабайбулакского, Сарымсактинского и Арпаозен-Култасского рудных полей в Созакском районе Южно-Казахстанской области».

#### 4.2 Инвестиционная деятельность

Выполняются геологоразведочные работы в рамках семи инвестиционных проектов реализуемых в сотрудничестве с иностранными инвесторами:

№	Проект	Инвестор
1	Разведка медно-порфировых руд на участке Коргантас в Карагандинской области	«Rio Tinto» (Великобритания)
2	Разведка медно-порфировых руд на Балхаш-Сарышаганской площади в Карагандинской	«Rio Tinto» (Великобритания)

	области	
3	Разведка полиметаллических руд на участке Дюсембай в Карагандинской области	«Korea Resources Corporation» (Южная Корея)
4	Разведка благородных и цветных металлов на Бесшокинской площади в Карагандинской области	«Ulmus Fund» (Германия)
5	Государственное геологическое изучение недр на трех участках в Северо-Казахстанской, Акмолинской и Костанайской областях	«Iluka Resources Ltd» (Австралия)
6	Государственное геологическое изучение недр на участке Кызымшек в Карагандинской области	«JOGMEC» (Япония)
7	Разведка цветных металлов (за исключением бокситов) на площади в Костанайской области	отсутствует

Сумма привлекаемых инвестиций на поисковой стадии в рамках указанных проектов составит порядка 7 844,4 млн.тенге. По состоянию на конец года привлечено 1789,7 млн.тенге инвестиций.

За 2016 год привлечено 19 новых инвестиционных проектов на сумму 11 825 млн.тенге.

Инвестор	Страна	Участок недр	Объем инвестиций, млн.тенге в 2015 году	Объем инвестиций, млн.тенге в 2016 году
Rio Tinto	Великобритания	Коргантас в Карагандинской области	210,1	414,2
Rio Tinto	Великобритания	Балхаш-Сарышаган в Карагандинской области	61,0	597,7
ULMUS FUND	Германия	Бесшоки в Карагандинской области	132,5	283,9
KORES	Южная Корея	Дюсембай в Карагандинской области	95,6	154,9
ILUKA	Австралия	Три участка в Северном Казахстане	72,4	240,5
JOGMEC	Япония	Кызымшек в Карагандинской области	-	16,4
АО Казгеология	Казахстан	Площадь в Костанайской области	-	81,9
Всего			571,8	1 789,5

По сравнению с 2015 годом объем инвестиций увеличился на 1 217,7 млн.тенге.

В рамках визита Главы Государства в Исламскую Республику Иран, АО «Казгеология» 10 апреля 2016 года в г. Тегеран в рамках иранско-казахстанского бизнес форума, были подписаны соглашения о сотрудничестве с тремя иранскими инвестиционными компаниями «Ghadir Industry & Mine Development International Co», «Sadr Tamin Investment Co» (входит в группу SHASTA) и «SUNIR» (Iran Power & Water Equipment and Services Export Company).

Целью Соглашений является совместная реализация проектов по поиску твёрдых полезных ископаемых на перспективных участках недр, их оценке, привлечению инвестиций в разведку полезных ископаемых в Республике Казахстан. Объем инвестиций с тремя иранскими компаниями составляет 30 млн. долларов США.

Кроме того, 13 апреля 2016 года было заключено Соглашение о сотрудничестве и создании совместного предприятия с турецкой компанией «Yildirim Holding A.S.». Целью Соглашения является осуществления совместной деятельности в области поиска, разведки и оценки месторождений твердых полезных ископаемых в Республике Казахстан.

Вместе с тем, 20 апреля 2016 года был заключен Меморандум о сотрудничестве с немецкой компанией «DMT GmbH & Co KG». Целью Меморандума является установление сотрудничества с возможностью создания совместного предприятия для реализации задач, поставленных Правительством Республики Казахстан в области разведки, оценки и сертификации как разведанных, так и новых месторождений полезных ископаемых.

22 апреля 2016 года был заключен Меморандум о сотрудничестве с американской компанией «Azura Group Pte Ltd». Целью Меморандума является установление сотрудничества по реализации совместных проектов на разведку и разработку месторождений твердых полезных ископаемых в Республике Казахстан.

В рамках VII Международного горно-металлургического Конгресса АММ-2016 между АО «Казгеология» и ТОО «Казцинк» 15 июня 2016 года был подписан Меморандум о сотрудничестве с целью осуществления совместных работ по поиску и разведке месторождений полиметаллических руд на территории Республики Казахстан для обеспечения сырьевой базы производств Казцинк.

В целях реализации Меморандума ТОО «Казцинк» и АО «Казгеология» отобраны 5 перспективных участков недр на обнаружение колчеданно-полиметаллических руд. Объем инвестиций по проектам составит 10 млн. долларов США.

Также, между АО «Казгеология» и АО «Полиметалл» (Россия) был подписан Меморандум о сотрудничестве с целью осуществления совместных проектов по поиску и разведке месторождений благородных и цветных металлов на территории Республики Казахстан.

24 октября 2016 года было заключено Соглашение об инвестициях на проведение геологоразведочных работ в Республике Казахстан с арабской

компанией «Metals Corners Holding Co.». Целью Соглашения является осуществление совместной деятельности в области поиска, разведки и оценки месторождений твердых полезных ископаемых (медь, золото, свинец, цинк, серебро, редкие металлы и др.) на территориях Республики Казахстан и Саудовской Аравии, и в случае коммерческого обнаружения, определения МСНС в качестве долгосрочного участника горно-металлургической отрасли Республики Казахстан. Объем инвестиций на реализацию совместных проектов составит 50 млн. долларов США.

Кроме того, в целях реализации новых проектов с участием крупных инвесторов, АО «Казгеология» были получены права недропользования на заключение контрактов на недропользование и договоров на государственное геологическое изучение недр:

- 1) на разведку полиметаллических руд на участке Даутбай в Карагандинской области;
- 2) на разведку колчеданно-полиметаллических руд на Ивановской площади в Восточно-Казахстанской области;
- 3) на разведку золота, меди и полиметалла на площади Кокшетауская в Акмолинской и Северо-Казахстанской областях;
- 4) на разведку меди, золота, молибдена и полиметаллических руд на месторождении Кызылкаин в Восточно-Казахстанской области;
- 5) на разведку золотосодержащих руд на участке Мунгулинское в Карагандинской области;
- 6) на разведку колчеданно-полиметаллических руд на площади Приграничная в Восточно-Казахстанской области;
- 7) на разведку колчеданно-полиметаллических руд на площади Сакмарихинско-Черноубинская в Восточно-Казахстанской области;
- 8) на разведку колчеданно-полиметаллических руд на Хамирской площади в Восточно-Казахстанской области;
- 9) на разведку золотосодержащих руд на Айнабулакской площади в Карагандинской области;
- 10) на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Алтыншокинском рудном поле в Карагандинской области;
- 11) на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на участке Боршетукен в Карагандинской области;
- 12) на разведку хромовых руд и попутных компонентов на участке Даульско-Кокпектинский в Актюбинской области;
- 13) на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Дюкаревской площади в Жамбылской области;
- 14) на разведку золотосодержащих руд и попутных компонентов на Карабайбулакском, Сарымсактинском и Арпаозен-Култасском рудных полях в Южно-Казахстанской области;
- 15) на разведку цветных и благородных металлов на площади Медине в Карагандинской области;
- 16) на разведку платиноидных и золотосодержащих руд на участке Суровский в Восточно-Казахстанской области;

17) на проведение государственного геологического изучения недр на медно-порфировое, золото-серебряное и полиметаллическое оруденение в пределах Актогайского рудного района Карагандинской и Восточно-Казахстанской областях;

18) на проведение государственного геологического изучения недр на медно-порфировое, золото-серебряное и полиметаллическое оруденение в пределах Коунрадского рудного района Карагандинской области;

19) на проведение государственного геологического изучения недр на медно-порфировое, золото-серебряное и полиметаллическое оруденение в пределах Агадырского рудного района Карагандинской и Восточно-Казахстанской областях.

#### *4.3 Научно-аналитическое обеспечение геологической отрасли Создание коммерческой лаборатории*

Обществом планируется создание коммерческой геохимической лаборатории с международной аккредитацией в г. Караганде, предполагается проведение не менее 100 тыс. проб (пробоподготовка, пробирный анализ, спектральный полуколичественный анализ (ICP), химическая лаборатория и пр.).

В течение 2016 года АО «Казгеология» были проведены переговоры с международными компаниями в области лабораторных исследований, такими как Australian Laboratory Services (Австралия) (далее - ALS), DMT (Германия). В рамках рабочей поездки в г. Измир, Турция, была посещена лаборатория пробоподготовки и лаборатория геохимических анализов ALS. По результатам поездки был подписан Протокол встречи, согласно которому ALS были предоставлены предварительные расчеты по проекту и состав лабораторий.

Кроме того, в рамках Меморандума о сотрудничестве с компанией DMT была посещена лаборатория в г. Берлин. На основании данной рабочей поездки было выявлено, что сфера деятельности компании DMT главным образом сосредоточена в области предоставления аналитических услуг по геомеханике, в связи с чем, дальнейшие переговоры по созданию геохимической лаборатории проводились с компанией ALS.

Стоит отметить, что ALS является одной из ведущих мировых компаний, предоставляющих широкий спектр лабораторных услуг в области геохимии, имеет более 270 пробоподготовительных и аналитических лабораторий в 44 странах мира, а также обладает соответствующей сертификацией по международным стандартам.

В целях проработки вопроса касательно строительства лаборатории, АО «Казгеология» достигла договоренностей с АО «Цеснабанк» о предоставлении кредитной линии по программе «Даму – Өндіріс III» по следующим условиям:

- сумма финансирования до 3 млн. долларов США;
- ставка вознаграждения – 6% годовых;
- льготный период – до 2 лет

Однако, на основании переговоров с потенциальным партнером - компанией ALS, было выявлено, что партнер не заинтересован в том, чтобы



совместное предприятие осуществило кредитование для строительства лаборатории либо владело каким-либо недвижимым имуществом.

Компанией ALS были направлены предложения по аренде существующего здания. Для снижения рисков, связанных с арендой, ALS было предложено заключить контракт с арендатором на 5 лет с возможностью последующего продления на 5 лет, с предварительной стоимостью ежемесячной аренды в 2 150 000 тенге (без учета коммунальных услуг). Вариант аренды здания позволит обеспечить быстрый запуск лаборатории, кроме того у компании ALS имеется опыт по подготовке готовых зданий для лабораторий по всему миру.

В целях закрепления намерений Сторон по проекту, между АО «Казгеология» и ALS был заключен Меморандум о сотрудничестве, где Сторонами предложено рассмотреть вариант аренды здания для лаборатории, предполагается контрольная доля участия ALS в совместном предприятии, при этом АО «Казгеология» обеспечит закуп и передачу соответствующего лабораторного оборудования в совместное предприятие. В настоящий момент ожидается предоставление детального коммерческого предложения от потенциального партнера для рассмотрения Обществом условий сотрудничества.

Таким образом, по проекту коммерческой лаборатории Обществом в соответствии с корпоративными процедурами планируется рассмотрение вопроса по созданию совместного предприятия с потенциальным партнером – компанией ALS.

#### *Национальный банк данных*

По поручению Совета директоров Общества начаты процедуры корректировки финансово-экономического обоснования (далее-ФЭО).

Обществом инициирована реализация проекта информационная система «Национальный банк данных минеральных ресурсов Республики Казахстан», позволяющая консолидировать и систематизировать геологическую информацию в цифровом формате, автоматизировать бизнес-процессы уполномоченных государственных органов. В 2016 году были разработаны и представлены концепция и технико-экономическое обоснование проекта на сумму 4 678 832 тыс.тенге.

#### **Финансово-экономические показатели (консолидированные)**

Общие доходы за 2016 год составили 2 075 570 тыс. тенге, в т.ч.:

- доходы от основной деятельности: 1 489 952 тыс. тенге;
- доходы по финансовым инструментам: 523 227 тыс. тенге;
- прочие доходы: 62 391 тыс. тенге;

Общие расходы на текущую деятельность за 2016 год составили 1 886 297 тыс. тенге, в том числе:

- себестоимость реализованных услуг: 1 105 156 тыс. тенге;
- общие и административные расходы: 340 261 тыс. тенге;

- доля в убытке ассоциированных предприятий: 30 343 тыс. тенге.
- Прибыль до налогообложения: 233 165 тыс. тенге.
- Расходы по КПП: 74 230 тыс. тенге.
- ЕВITDA margin: 16%;
- ROACE: 2%.
- Чистый доход за 2016 год составил 158 935 тыс. тенге.

### *5.1 Дивиденды*

В 2016 году по итогам 2015 года выплата дивидендов по акциям составила 980 378 тыс. тенге.

## **6. Организация закупок**

Закупки товаров, работ и услуг Общества осуществляются согласно Правилам осуществления закупок товаров, работ и услуг АО «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» на праве собственности или доверительного управления, утвержденных решением Совета директоров АО «Казгеология» от 05 июля 2016 года (протокол №4/16).

Объем Плана закупок товаров, работ и услуг Общества на 2016 год (далее – план закупок) составил 1 338 160 842,79 тенге, в том числе:

- товары, на общую сумму 704 674 306,83 тенге, или 52,66 % от плана закупок.
- работы, на общую сумму 298 386 415 тенге, или 22,30 % от плана закупок.
- услуги, на общую сумму 335 100 120,96 тенге, или 25,04 % от плана закупок.

По итогам 2016 года заключено договоров о закупках на общую сумму 1 137 232 991,25 тенге, в том числе:

- товаров, на сумму 571 400 155,94 тенге;
- работ, на сумму 298 256 470,54 тенге;
- услуг, на сумму 267 576 364,77 тенге.

## **7. Социальная ответственность**

### *7.1 Организация труда*

По состоянию на 31.12.2016 г. штатная численность работников составила 202 единицы, из которых:

- 1) производственный блок – 162 единицы;
- 2) инвестиционный блок – 10 единиц;
- 3) административно-управленческий блок – 30 единиц.

Производственный блок Общества состоит из высококвалифицированных специалистов с большим производственным и научным опытом по таким направлениям, как геология, геофизика, топография и геодезия, буровое производство.

Возрастной состав Общества

На конец 2016 года списочная численность персонала составила 160 человек, в том числе 136 мужчин, 24 женщины, в.т.ч. по категориям:

в возрасте от 21 до 30 лет – 53 человека (33,1%), из которых 45 – работники производственного блока (84,9%)

в возрасте от 31 до 40 лет – 54 человека (33,8%), из которых 34 – работники производственного блока (63%)

в возрасте от 41 до 50 лет – 30 человек (18,8%), из которых 23 – работники производственного блока (76,7%)

в возрасте от 51 до 60 лет – 21 человек (13,1%), из которых 19 – работники производственного блока (90,5%)

в возрасте старше 60 лет – 2 человека (1,3%), оба – работники производственного блока (100%).

Таким образом, кадровый состав Общества в основном представлен работниками в возрасте от 21 до 40 лет. Данная категория персонала является наиболее работоспособной.

В связи с запуском нового направления в деятельности Общества – бурового производства, возросшим объемом работы и общим увеличением нагрузки Правлением Общества, в январе 2016 года было принято решение об утверждении новой организационной структуры и штатного расписания. Новая структура также предусматривает функциональное деление компании на 4 блока: инвестиционный, геологический, блок обеспечения и административный, однако блок обеспечения значительно увеличен в связи с открытием нового направления по буровым работам.

В рамках реализации Кадровой политики в целях усиления блока по управлению кадрами, мониторингу кадрового резерва в мае 2016 года решением Правления Общества было создано новое структурное подразделение – HR-служба. В целях перехода от метода подбора персонала внутренним методом (по рекомендации), учитывая расширение объемов производства и необходимость оперативного проведения кадровых процедур, а также в целях ведения качественной работы по поиску и подбору специалистов с использованием современных ресурсов по поиску кандидатов, был заключен договор между Обществом и ТОО «HEADHUNTER.KZ».

Также в целях долгосрочного планирования и исключения риска возникновения дефицита производственных кадров Обществом ведется работа по организации практики для студентов профильных вузов РК. Так, в течение 2016 года в соответствии с внутренними документами Общества по организации практик и стажировок в Обществе в рамках договоренностей с учебными заведениями геологического профиля прошли практику студенты:

1) дневного отделения кафедры геологической съемки, поисков и разведки месторождений полезных ископаемых Института геологии и нефтегазового дела им.К.Турысова по специальности «Геология и разведка месторождений полезных ископаемых» - 5 студентов 3 курса (с 23 мая по 27 июня 2016 года).

В целях получения первичных навыков работы непосредственно по геологической документации керна скважин и отбору проб практика проходила с выездом на участок работ Дюсембай. Обществом были организованы

доставка студентов на участок работ и обратно, питание и жилье для практикантов.

2) дневного отделения Карагандинского государственного технического университета по специальности «Геология и разведка месторождений полезных ископаемых» - 6 студентов.

## *7.2 Организация корпоративного и индивидуального обучения работников*

В соответствии со Стратегией развития Общество должно направлять не менее 2% от совокупного годового дохода на повышение квалификации работников. Однако вследствие низкой рентабельности проектов, соблюсти выполнение данного показателя в данный момент не представляется возможным.

В 2016 году было обучено 215 человек (с учетом каждого случая обучения) на общую сумму 8 215 734 тенге, в том числе по таким темам как: Безопасность и охрана труда, меры безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ и по работе с электрооборудованием с повышенными мощностями, "Применение современных электроразведочных технологий при поисках МПИ", «Обучение и аттестация по безопасности и охране труда», «Последние изменения в МСФО», "Законодательство в сфере недропользования. Допускаемые нарушения при проведении закупок, заполнении отчетов и возможные пути решения проблем по неисполнению контрактных обязательств", «Основы налогообложения недропользователей. Отчетность в системе ЕГСУ (№2 ЛКУ)», «Электронные счета-фактуры в 2016 году» и т.д.

В рамках договора о сотрудничестве в области технологий и инноваций, заключенного между Обществом и партнером компании - компанией Рио Тинто, в целях организации работы по развитию персонала компании для работников Общества за счет обучающей компании были организованы тренинги, тематические курсы, выезды на участки работ, где была организована передача опыта по ведению геологоразведочных работ с использованием современных технологий в соответствии со стандартами компании Рио Тинто. В отчетном году было обучено 36 сотрудников Общества по темам:

- «Инновации», «Приложения SOM»
- Обучение в порядке прикомандирования на проект «Балхаш-Сарышаган»
- «Вводный тренинг по асQuire»
- «Геология медно-порфировых месторождений»
- «Геофизика в программном обеспечении»
- «База данных AsQuire»
- Тренинг по правилам техники безопасности и геохимии
- Тренинг по оказанию первой медицинской помощи и управлению спасательными работами в полевых условиях
- Проведение поисковых маршрутов на площади Балхаш-Сарышаган в рамках прохождения обучения
- «Основные управленческие навыки»

- Обучение и повышение квалификации в области технологий и инноваций.

В соответствии с заключенными договорами в 2016 году было обучено - компанией Dando Drilling International – 4 работника, компанией Atlas Copco – 10 работников.

9 работников Общества прошли обучение языковым курсам английского языка на общую сумму 1 742 420 тенге.

### *7.3 Документооборот*

В 2016 году в целях внедрения электронного документооборота внедрена СЭД (Система электронного документооборота) Documentolog. Функционирование данной программы позволяет увеличить скорость прохождения корреспонденции, избегать ненужной бумажной волокиты, оперативно решать возникающие вопросы, избегать бюрократизма в работе. СЭД Documentolog защищена от несанкционированного доступа, имеется возможность интеграции с любыми современными информационными системами, а также возможность интеграции с Единой системой электронного документооборота (ЕСЕДО) Республики Казахстан.

В 2016 году общее количество документов Общества составило 2196, в том числе:

Входящих – 970

в том числе:

- обращений – 3;

- поручений министра – 3;

- поручений вице-министра – 87;

- поручений председателя Комитета геологии и недропользования – 185;

- с АО, ТОО, ГУ – 679

- с МИР РК – 16

Исходящих – 1223.

По сравнению с 2015 годом общее количество документов возросло на 399 (2016г – 2193, 2015г – 1794), входящих на 235 (2016г- 970, 2015г – 735), исходящих на 164 (2016г – 1223, 2015г – 1059).

### *7.4 Политика в сфере мотивации персонала*

В 2016 году, Общество отпраздновало свое 5-летие. В рамках празднования 5-летия компании двое сотрудников были награждены медалями, 9 сотрудников были награждены почетной грамотой Министра по инвестициям и развитию, 31 сотрудник награжден Почетной грамотой Председателя Правления Общества.

В целях перехода от повременной системы оплаты труда, которая не мотивирует на достижение поставленных целей и задач и не определяет зависимость размера заработной платы работника от полученных результатов его труда, в Обществе была разработана новая система оплаты труда. Разработка новой системы была обусловлена развитием производственной деятельности и необходимостью введения иного подхода к вознаграждению

работников, который должен учитывать характер работы и вклад в общий процесс. В целях исключения фактора отсутствия мотивации персонала, в результате которого создается риск оттока квалифицированных кадров или возникновения пассивной текучести при разработке системы оплаты труда был введен метод разделения имеющихся должностных окладов работников на постоянную и переменную части. Переменная часть, как дополнительная стимулирующая выплата в размере не более 25% от фактически начисленной заработной платы за отчетный месяц, ежемесячно выплачивается работнику в целях мотивации и повышения эффективности деятельности в зависимости от достижения установленных Работодателем показателей эффективности (за исключением сезонных работников и работников, выполняющих вспомогательные функции). При этом оклады сезонных работников не предусматривают переменную часть в связи с временным характером работы и отсутствием необходимости постановки целей кроме выполнения производственного задания.

В целях автоматизации процесса оценки исполнения целей в Обществе была осуществлена разработка программного обеспечения КРІ (далее - ПО), которое позволило производить каскадирование стратегических целей Общества в цели подразделений и работников. ПО подразумевает начисление переменной части заработной платы в размере, не превышающем 25% от постоянной части, которая включает в себя распределение по следующим показателем:

1. Соблюдение трудовой дисциплины;
2. Соблюдение исполнительской дисциплины;
3. Исполнение Планов работ.

Данная система показала свою эффективность применения для различных категорий персонала, как в индивидуальном срезе, так и по структурным подразделениям.

Практика ведения буровых работ показала, что для эффективной работы данного направления необходимо применить метод сдельной оплаты труда бурового персонала. В этих целях в Обществе были утверждены сдельные расценки на буровые работы.

Аналогично успешному опыту внедрения сдельной оплаты труда по буровому персоналу в 2017 году запланировано внедрение сдельной оплаты труда по геофизическим работам.

Таким образом, в сфере мотивации персонала ведется постоянная работа по усовершенствованию методов и подходов в оплате труда персонала компании.

Также в целях мотивации персонала в Обществе оказывается социальная поддержка работников в соответствии с Правилами оказания социальной поддержки работникам Общества и нормами Отдельных лимитов административных расходов (далее - Лимиты). Лимиты были разработаны в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 2 декабря 2014 года № 1266 «Об определении лимитов отдельных видов административных расходов национальных управляющих холдингов (за исключением Фонда национального благосостояния), национальных холдингов

и национальных компаний, контрольные пакеты акций которых принадлежат государству, а также национальных компаний, которые входят в состав национальных управляющих холдингов (за исключением национальных компаний, которые входят в состав группы Фонда национального благосостояния), национальных холдингов и механизма проведения их мониторинга и внесении изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Казахстан».

### *7.5 Разработка и принятие внутренних документов, регулирующих деятельность Общества*

В 2016 году Обществом была проведена большая работа по принятию новых и внесению изменений в действующие внутренние документы, регулирующие производственную и административную деятельность.

Так были утверждены или внесены изменения

#### ***по производственной деятельности:***

- Порядок выплаты полевого довольствия работникам;
- Порядок планирования, приемки, выдачи, возврата и списания буровых комплектов и товарно-материальных ценностей;
- Регламент разработки, согласования и исполнения плана полевых работ; калькуляция на выполнение геофизических исследований;
- расценки на оплату труда при выполнении геофизических исследований;
- норм выдачи работникам специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты;
- норм расхода горюче-смазочных материалов на автомобили УАЗ.
- сметы расходов по проектам недропользования;
- лимиты и нормы в части производственных расходов;
- норм расходов основных и расходных материалов при геофизических исследованиях;
- норм расхода реагентов на буровых работах;
- нормы расхода топлива для двигателя гидравлического привода буровой установки;

- нормативов времени работы, при 2-х сменном режиме работы;
- нормы расхода ГСМ на буровых установках Дандо;
- расценки при проведении буровых работ;
- порядок планирования, приемки, выдачи, возврата и списания комплектов и товарно-материальных ценностей;
- расценки при геофизических исследованиях;

#### ***по административной деятельности:***

- Правила о командировках работников;
- Правила подготовки, заключения, учета, хранения договоров;
- Правила разработки, утверждения, корректировки и мониторинга исполнения Плана развития, годового и кассового бюджетов, бюджетов проектов;
- Правила труда и премирования работников;

- Правила трудового распорядка;
  - классификатор статей годового бюджета и бухгалтерского учета;
  - финансово-экономического обоснования бюджетных инвестиций;
- по закупкам и участию в тендерах**

- Регламент участия в конкурсах/тендерах;
- Правила осуществления закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежит акционерному обществу «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» на праве собственности или доверительного управления.

Принятие данных норм и нормативов позволило Обществу улучшить производственные показатели деятельности, значительно сэкономить материальные и человеческие ресурсы, обеспечить правильное планирование буровых и геофизических работ. Кроме того, принятие вышеуказанных Правил и Регламентов обеспечили эффективное использование средств Общества при проведении полевых работ.

Принятие норм и правил значительно снизили риски непонимания со стороны персонала, уменьшили противоречия социально-экономического характера, правовые риски. Значительно повысилась мотивация работников.

#### *7.6 Проведение государственного аудита*

Счетным комитетом по контролю за исполнением республиканского бюджета проведен государственный аудит использования средств республиканского бюджета и активов квазигосударственного сектора. Проверяемый период с 1 января 2015 года по 31 декабря 2016 года.

Комитетом финансового контроля Министерства финансов проведен внутренний государственный аудит целевого использования бюджетных средств, выделенных на реализацию финансово-экономического обоснования по бюджетной программе 089/040 «Региональные, геологосъемочные, поисково-оценочные и поисково-разведочные работы. Проверяемый период с 31 июня 2015 года по 31 декабря 2016 года.

### **8. Финансовая отчетность**

Финансовая отчетность в соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан от 28.02.2007 года. №234-III «О бухгалтерском учете и финансовой отчетности» готовится в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

#### *8.1 Принцип непрерывной деятельности*

За 2016 год Обществом получен чистый доход в размере 158 935 тыс. тенге, по состоянию на 31 декабря 2016 года нераспределенная прибыль составила 572 877 тыс. тенге.



Руководство уверено, что Общество сможет продолжить свою деятельность в обозримом будущем и, соответственно, данная финансовая отчетность подготовлена на основе принципа непрерывной деятельности, который предполагает реализацию активов и исполнение обязательств в ходе обычной деятельности.

## 8.2 Формы финансовой отчетности

### АО «НАЦИОНАЛЬНАЯ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНАЯ КОМПАНИЯ «КАЗГЕОЛОГИЯ»

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.  
(в тыс. тенге)

	Примечания	2016 г.	2015 г.
Выручка	5	1,489,952	1,305,553
Себестоимость реализации	6	(1,105,156)	(999,618)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>384,796</b>	<b>305,935</b>
Общие и административные расходы	7	(340,261)	(346,787)
<b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности</b>		<b>44,535</b>	<b>(40,852)</b>
Финансовые доходы, нетто: (Расходы)/доходы от курсовой разницы	13,14 8	522,371 (66,891)	182,081 2,173,136
Доля в убытке ассоциированных предприятий		(30,343)	(5,242)
Доход от выбытия дочерних организаций		-	192
Прочие (расходы)/доходы, нетто	9	(236,506)	46,323
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>233,166</b>	<b>2,355,638</b>
Расходы по подоходному налогу	10	(74,231)	(394,882)
<b>ПРИБЫЛЬ И ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД</b>		<b>158,935</b>	<b>1,960,756</b>

От имени руководства Компании:

Нуржанов Г. Ж.  
Председатель правления

19 апреля 2017 г.  
г. Астана, Республика Казахстан



Изембаева Л. К.  
Главный бухгалтер

19 апреля 2017 г.  
г. Астана, Республика Казахстан

Примечания на стр. 8-35 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчетности. Аудиторское заключение независимого аудитора приведено на стр. 2-4.

АО «НАЦИОНАЛЬНАЯ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНАЯ КОМПАНИЯ «КАЗГЕОЛОГИЯ»

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.  
(в тыс. тенге)

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Основные средства	11	1,414,786	834,162
Нематериальные активы	12	114,067	13,735
Денежные средства, ограниченные в использовании	13	3,238,544	6,131,125
Прочие финансовые активы	14	-	325,164
Инвестиции в ассоциированные предприятия	15	36,169	66,512
Прочие долгосрочные активы	16	276,716	135,446
		<u>5,080,282</u>	<u>7,506,144</u>
<b>Краткосрочные активы</b>			
Запасы	17	194,489	36,569
Торговая дебиторская задолженность	18	354,372	22,888
Предоплата по подоходному налогу		30,761	-
Прочие финансовые активы	14	750,827	1,202,092
Прочие краткосрочные активы		31,107	47,016
Денежные средства, ограниченные в использовании	13	2,985,543	384,470
Денежные средства	19	483,230	1,300,225
		<u>4,830,329</u>	<u>2,993,260</u>
<b>Всего активы</b>		<u>9,910,611</u>	<u>10,499,404</u>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	20	8,586,070	8,586,070
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		572,876	1,394,321
<b>Итого собственный капитал</b>		<u>9,158,946</u>	<u>9,980,391</u>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Обязательства по отложенному подоходному налогу	10	9,859	14,323
		<u>9,859</u>	<u>14,323</u>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Торговая кредиторская задолженность	21	94,956	1,743
Обязательства по корпоративному подоходному налогу		-	318,161
Обязательства по прочим налогам и обязательным платежам		68,368	21,767
Резервы под обязательства и отчисления		73,974	58,297
Прочие текущие обязательства	22	504,508	104,722
		<u>741,806</u>	<u>504,690</u>
<b>Итого обязательства</b>		<u>751,665</u>	<u>519,013</u>
<b>Всего собственный капитал и обязательства</b>		<u>9,910,611</u>	<u>10,499,404</u>

От имени руководства Компании

Нуржанов Г. Ж.  
Председатель правления

19 апреля 2017 г.  
г. Астана, Республика Казахстан



Изёмбаева Л. К.  
Главный бухгалтер

19 апреля 2017 г.  
г. Астана, Республика Казахстан

Примечания на стр. 8-35 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчетности. Аудиторское заключение независимого аудитора приведено на стр. 2-4.

АО «НАЦИОНАЛЬНАЯ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНАЯ КОМПАНИЯ «КАЗГЕОЛОГИЯ»

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.  
(в тыс. тенге)

	Примечания	2016 г.	2015 г.
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Прибыль до налогообложения		233,166	2,355,638
Корректировки на:			
Износ и амортизация	6, 7	142,154	76,600
Расходы/(доходы) от курсовой разницы	8	66,891	(2,173,136)
Доля в убытке ассоциированных предприятий	15	30,343	5,242
Финансовые доходы	13, 14	(522,371)	(182,081)
Доход от выбытия дочерних организаций		-	(192)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		(49,817)	82,071
Изменение запасов		(157,920)	(27,346)
Изменение торговой дебиторской задолженности и прочих краткосрочных активов		(61,472)	20,252
Изменение по предоплате по подоходному налогу		(318,161)	(24,896)
Изменение обязательства по прочим налогам и обязательным платежам		46,601	(15,030)
Изменение торговой кредиторской задолженности и прочих текущих обязательств		492,953	(156,227)
Изменение авансов по договорам гарантий		-	103,393
Изменение прочих долгосрочных активов		-	(325,164)
Изменение в резервах под обязательства и отчисления		15,677	11,334
Чистые денежные средства, (использованные в)/полученные от операционной деятельности		(32,139)	(331,613)
Подоходный налог уплаченный		(29,759)	-
<b>Чистые денежные средства, полученные от/(использованные в) операционной деятельности</b>		<b>(61,898)</b>	<b>(331,613)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Вложение краткосрочных инвестиций		776,429	(1,202,092)
Изъятие денежных средств, ограниченных в использовании		-	1,203,000
Вложение инвестиций в ассоциированные компании		-	(71,754)
Вознаграждение полученное		457,549	135,111
Приобретение прав недропользования		(141,270)	(54,265)
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(823,110)	(898,378)
Чистое выбытие денежных средств от выбытия дочерних организаций		-	(3,484)
<b>Чистые денежные средства, полученные от/(использованные в) инвестиционной деятельности</b>		<b>269,598</b>	<b>(891,862)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Дивиденды уплаченные	20	(980,380)	(102,097)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(980,380)</b>	<b>(102,097)</b>
Чистое изменение денежных средств		(772,680)	(1,325,572)
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, на начало года</b>	19	<b>1,300,225</b>	<b>455,590</b>
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств в иностранной валюте		(44,315)	2,170,207
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, на конец года</b>	19	<b>483,230</b>	<b>1,300,225</b>

От имени руководства Компании:

Нуржанов Г. Ж.  
Председатель правления

19 апреля 2017 г.  
г. Астана, Республика Казахстан

Изембаева Л. К.  
Главный бухгалтер

19 апреля 2017 г.  
г. Астана, Республика Казахстан

Примечания на стр. 8-35 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчетности. Аудиторское заключение независимого аудитора приведено на стр. 2-4.

**АО «НАЦИОНАЛЬНАЯ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНАЯ КОМПАНИЯ «КАЗГЕОЛОГИЯ»**

**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.**

(в тыс. тенге)

	Примечание	Уставный капитал	(Накопленный убыток)/ Нераспределенная прибыль	Итого
<b>На 1 января 2015 г.</b>		<b>8,586,070</b>	<b>(464,338)</b>	<b>8,121,732</b>
Прибыль и совокупный доход за год		-	1,960,756	1,960,756
Выплата дивидендов	20	-	(102,097)	(102,097)
<b>На 31 декабря 2015 г.</b>		<b>8,586,070</b>	<b>1,394,321</b>	<b>9,980,391</b>
Прибыль и совокупный доход за год		-	158,935	158,935
Выплата дивидендов	20	-	(980,380)	(980,380)
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>		<b>8,586,070</b>	<b>572,876</b>	<b>9,158,946</b>

От имени руководства Компании:

  
 Нуржанов Ф. Ж.  
 Председатель правления



19 апреля 2017 г.  
г. Астана, Республика Казахстан

  
 Изембаева Л. К.  
 Главный бухгалтер

19 апреля 2017 г.  
г. Астана, Республика Казахстан

Примечания на стр. 8-35 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчетности. Аудиторское заключение независимого аудитора приведено на стр. 2-4.